

TAMMELAN KUNTA
OSAVUOSIKATSAUS
2025Q3

1.1.-30.9.2025



TAMMELA

www.tammela.fi

SISÄLLYSLUETTELO

Tiivistelmä	3
1 KUNNAN TALOUDEN TOTEUTUMINEN 1.1.-30.9.2025	4
1.1 Talous	4
1.2 Verorahoitus	8
1.3 Rahoituslaskelma	9
1.4 Toimintaympäristö	9
2 TALOUDEN TOTEUTUMINEN TOIMIALOITTAIN	11
2.1 Kunnanjohtaja	11
2.2 Hallinto- ja kehittämispalvelut	13
2.3 Sivistyspalvelut	18
2.4 Tekniset palvelut	21
3 INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN	27
Liitteet	28

Tiivistelmä

Vuoden 2025 talousarviossa vuosikate on kahden miljoonan euron suuruinen. Investoinnit ovat yhteensä 4,9 miljoonaa euroa.

Tammelan kunnan investointitaso on ollut historiallisen korkea. Uusi yhtenäiskouluinvestointi on ollut mittava, yhteensä noin 16,5 miljoonan euron hanke. Syyskuussa 2025 yhtenäiskoulun rakentamiskustannuksia on kirjautunut yhteensä n.16,9 milj. euroa. Tämän lisäksi Aluehallintovirasto on myöntänyt noin 120 000 euroa valtionavustusta Tammelan yhtenäiskoulun piha-alueen rakentamiselle, joka maksetaan kunnalle arviolta loppuvuoden aikana.

Vuoden 2025 investointiohjelmaan on varattu yhtenäiskoululle 2,7 miljoonaa euroa ja syyskuun loppuun mennessä menoja oli kirjautunut noin 3,3 milj. euroa.

Koulutoiminta alkoi uudessa yhtenäiskoulussa tammikuussa 2025.

Muilta osin vuoden 2025 investointitaso on pyritty talousarvion valmisteluvaiheessa tuomaan Tammelan kunnan perinteiselle investointien määrän tasolle. Investointiesityksiä on porrastettu tuleville vuosille ja tarkastettu eri esitysten toteuttamisjärjestystä. Pyrkimyksenä oli hakea tasapainoa toteutettaville hankkeille ja varmistaa strategian mukaista ennakoivaa taloussuunnittelua.

Tulevan ja tulevien vuosien taloussuunnittelussa on painotettu tarkkuutta ja säätäväisyyttä, koska korkean investointitason lisäksi esimerkiksi TE-uudistuksen myötä kunnille tulevien kustannusten tai valtakunnan päätöksenteon vaikutukset kuntien talouteen eivät vielä kaikilta osin ole tarkasti tiedossa.

Tammelan kunnalla on lainoja yhteensä noin 16,5 miljoonaa euroa (2 855 euroa / asukas), josta pitkäaikaista lainaa on yhteensä noin 15,5 milj. euroa.

Tammelan kunnan asuin- ja teollisuustontit on päätetty asettaa –75 % hinnoitteluun vuoden 2025 ajaksi.

1 KUNNAN TALOUDEN TOTEUTUMINEN 1.1.-30.9.2025

1.1 Talous

Kunnan menot ja tulot eivät toteudu tasaisesti vuoden aikana, esim. kunnan myöntämien avustusten ajankohdat ja verotulojen tilitysajankohdat painottuvat tiettyihin ajankohtiin, mikä saattaa aiheuttaa kausivaihtelua kunnan talouden toteutumiseen.

Toimintatuotot

Toimintatuottoja on kertynyt syyskuun loppuun mennessä noin 3,0 milj. euroa eli noin 82 % talousarviosta. Vuonna 2024 vastaavana ajankohtana kertymä oli myös noin 3,0 milj. euroa, joka oli noin 89 % vuoden 2024 talousarviosta.

Toimintakulut

Toimintakulujen toteutuma oli syyskuussa noin 14,6 milj. euroa eli noin 73 % talousarviosta. Vuonna 2024 vastaavana ajankohtana toimintakulujen toteuma oli noin 14,4 milj. euroa, joka oli noin 75 % talousarviosta. Toimintakulut ovat kasvaneet viime vuoteen verrattuna noin 0,2 milj. euroa.

Henkilöstökulujen toteuma oli noin 8,8 milj. euroa, joka oli noin 75 % vuoden 2025 talousarviosta. Viime vuonna vastaavana ajankohtana henkilöstökulujen toteuma oli noin 8,7 milj. euroa eli 77 % vuoden 2024 talousarviosta.

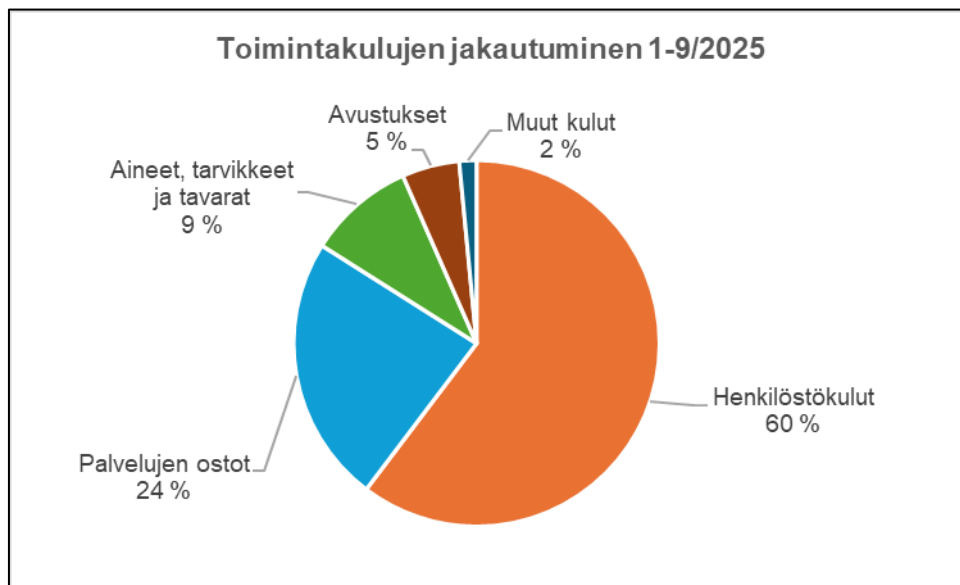
Varsinaiset palkkakulut ilman henkilösivukuluja olivat syyskuun 2025 lopussa noin 7,1 milj. euroa, joka oli noin 0,08 milj. euroa viime vuotta enemmän. Henkilösivukulujen toteuma vuonna 2025 oli noin 1,7 milj. euroa ja myös edellisenä vuotena vastaavana ajankohtana henkilösivukulujen toteuma oli noin 1,7 milj. euroa.

Palvelujen ostojen toteuma oli noin 3,5 milj. euroa ja vuonna 2024 noin 3,5 milj. euroa.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat olivat noin 1,4 milj. euroa. Viime vuonna vastaavana ajankohtana kulut olivat noin 1,5 milj. euroa, joten kulut pienenevät noin 0,1 milj. euroa viime vuoteen verrattuna.

Avustuksia on maksettu noin 0,7 milj. euroa ja vuonna 2024 noin 0,5 milj. euroa, joten avustuksia on maksettu noin 0,2 milj. euroa enemmän viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Muut toimintakulut, noin 0,2 milj. euroa (vuonna 2024 0,3 milj. euroa), ovat lähinnä vuokratuloja ja muita kuluja.



Toimintakate

Toimintakate on noin 11,6 milj. euroa (vuonna 2024 noin 11,3 milj. euroa). Toimintakate on noin 0,3 milj. euroa edellistä vuotta suurempi.

Verotulot

Verotuloja on tilitetty kesäkuun loppuun mennessä noin 10,4 milj. euroa, joka on noin 0,08 milj. euroa edellistä vuotta enemmän. Kaiken kaikkiaan verotulojen toteutuma on noin 74 % talousarviosta.

Valtionosuudet

Valtionosuuksia on tilitetty yhteensä noin 3,5 milj. euroa. Viime vuonna vastaavana ajankohtana valtionosuudet olivat noin 3,3 milj. euroa.

Vuosikate

Rahoitustuottojen ja -kulujen jälkeen vuosikate on noin 2,0 milj. euroa. Viime vuonna vastaavana ajankohtana vuosikate oli noin 2,1 milj. euroa.

Tammi-syyskuun 2025 tulos

Syyskuussa 2025 oli tilikauden ylijäämä noin 0,7 milj. euroa. Edellisenä vuotena vastaavana ajankohtana tilikauden ylijäämä oli noin 0,9 milj. euroa.

TULOSLASKELMA 1.1. – 30.9.2025

<i>Ulkoiset</i>	TP 2024	TA 2025	TOT 2025Q3	Käyttö %
Toimintatuotot				
Myyntituotot	1 748 446	1 433 490	1 170 707	81,70 %
Maksutuotot	154 363	98 550	50 055	50,80 %
Tuet ja avustukset	373 043	228 000	172 386	75,60 %
Muut toimintatuotot	2 191 665	1 964 560	1 642 265	83,60 %
Toimintatuotot yhteensä	4 467 517	3 724 600	3 035 413	81,50 %
Valmistus omaan käyttöön	69 985	35 000	0	0,00 %
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-11 716 622	-11 782 014	-8 815 715	74,80 %
Palvelujen ostot	-5 191 407	-5 285 844	-3 457 965	65,40 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 050 943	-1 914 718	-1 378 550	72,00 %
Avustukset	-699 078	-687 600	-742 463	108,00 %
Muut toimintakulut	-370 920	-297 360	-222 812	74,90 %
Toimintakulut yhteensä	-20 028 970	-19 967 536	-14 617 505	73,20 %
TOIMINTAKATE	-15 491 468	-16 207 936	-11 582 092	71,50 %
Verotulot	13 857 574	14 140 142	10 410 644	73,60 %
Valtionosuudet	4 427 206	4 499 022	3 445 668	76,60 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	1 514	1 500	0	0,00 %
Muut rahoitustuotot	68 323	58 000	65 707	113,30 %
Korkokulut	-357 234	-480 000	-372 196	77,50 %
Muut rahoituskulut	-2 232	0	-304	-100,00 %
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-289 629	-420 500	-306 792	73,00 %
VUOSIKATE	2 503 682	2 010 728	1 967 428	97,80 %
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 841 646	-2 121 054	-1 388 699	65,50 %
Satunnaiset kulut	-1 784 597	0	0	0,00 %
TILIKAUDEN TULOS	-1 122 561	-110 326	578 729	-524,60 %
Poistoeron lisäys tai vähennys	117 114	111 326	80 628	72,40 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 005 447	1 000	659 356	65935,60 %

<i>Ulkoiset / sisäiset</i>	TP 2024	TA 2025	TOT 2025 Q3	Käyttö %
Toimintatuotot				
Myyntituotot	3 845 691	3 556 737	2 782 167	78,20 %
Maksutuotot	154 363	98 550	50 055	50,80 %
Tuet ja avustukset	373 043	228 000	172 386	75,60 %
Muut toimintatuotot	3 241 652	2 867 661	2 328 662	81,20 %
Toimintatuotot yhteensä	7 614 750	6 750 948	5 333 270	79,00 %
Valmistus omaan käyttöön	69 985	35 000	0	0,00 %
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-11 716 622	-11 782 014	-8 815 715	74,80 %
Palvelujen ostot	-7 274 667	-7 398 372	-5 062 379	68,40 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 064 928	-1 925 434	-1 385 597	72,00 %
Avustukset	-699 078	-687 600	-742 463	108,00 %
Muut toimintakulut	-1 420 907	-1 200 464	-909 209	75,70 %
Toimintakulut yhteensä	-23 176 202	-22 993 884	-16 915 362	73,60 %
TOIMINTAKATE	-15 491 468	-16 207 936	-11 582 092	71,50 %
Verotulot	13 857 574	14 140 142	10 410 644	73,60 %
Valtionosuudet	4 427 206	4 499 022	3 445 668	76,60 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	1 514	1 500	0	0,00 %
Muut rahoitustuotot	89 703	79 381	65 707	82,80 %
Korkokulut	-357 234	-480 000	-372 196	77,50 %
Muut rahoituskulut	-23 613	-21 381	-304	1,40 %
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-289 629	-420 500	-306 792	73,00 %
VUOSIKATE	2 503 682	2 010 728	1 967 428	97,80 %
Poistot ja arvonalentumiset	-1 841 646	-2 121 054	-1 388 699	
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 841 646	-2 121 054	-1 388 699	65,50 %
Arvonalentumiset				
Satunnaiset erät	-1 784 597	0	0	
TILIKAUDEN TULOS	-1 122 561	-110 326	578 729	-524,60 %
Poistoeron lisäys tai vähennys	117 114	111 326	80 628	72,40 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 005 447	1 000	659 356	65935,60 %

1.2 Verorahoitus

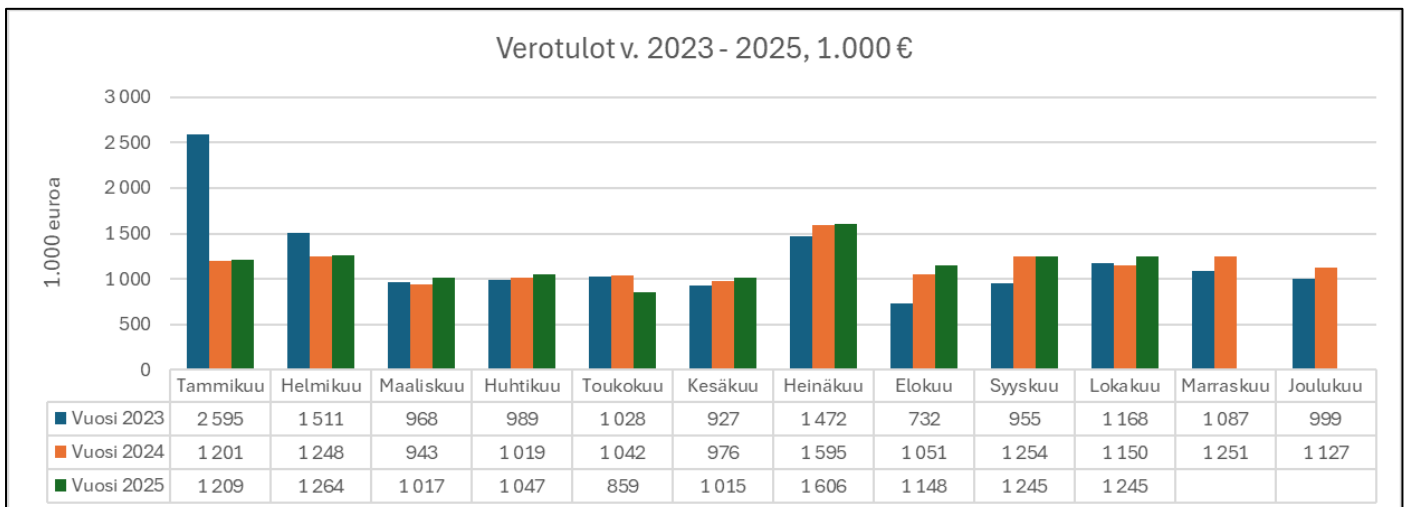
Verotulojen toteuma tammi-syyskuulta oli noin 10,4 miljoonaa euroa, joka oli noin 74 % koko vuoden arviosta. Yhteisöveroja kertyi tammi-syyskuussa noin 0,8 miljoonaa euroa, ollen noin 85 prosenttia koko vuoden talousarviosta. Kunnallisverojen toteuma oli noin 8,0 milj. euroa, ollen noin 72 % koko vuoden arviosta. Kiinteistöveroja kertyi noin 1,6 milj. euroa, joka oli noin 79 % koko vuoden arviosta. Seuraavassa taulukossa on kuvattu kunnan verotulojen toteutuminen vuoden 2025 talousarvioon verrattuna:

Verot	TP 2024	TA 2025	TOT 2025 Q3	Erotus	Toteuma %
Kunnallisvero	10 786 724	11 104 142	7 961 424	3 142 718	71,70 %
Kiinteistövero	2 086 607	2 082 000	1 635 741	446 259	78,60 %
Yhteisövero	984 243	954 000	813 479	140 521	85,30 %
Verotulot yhteensä	13 857 574	14 140 142	10 410 644	3 729 498	73,60 %

Vuoden 2025 aikana kunnallisverot, yhteisöverot ja kiinteistöverot ovat tilitetty Tammelan kunnalle seuraavasti:

Vuosi 2025	Kunnallisvero	Yhteisövero	Kiinteistövero	Yhteensä
Tammikuu	1 062 115 €	93 547 €	53 713 €	1 209 375 €
Helmikuu	1 026 832 €	188 524 €	48 426 €	1 263 782 €
Maaliskuu	920 306 €	79 922 €	16 641 €	1 016 869 €
Huhtikuu	965 042 €	74 107 €	7 788 €	1 046 936 €
Toukokuu	779 095 €	73 040 €	7 359 €	859 493 €
Kesäkuu	934 236 €	72 873 €	8 253 €	1 015 362 €
Heinäkuu	979 346 €	78 455 €	548 256 €	1 606 058 €
Elokuu	734 847 €	65 442 €	347 901 €	1 148 190 €
Syyskuu	559 606 €	87 569 €	597 405 €	1 244 580 €
Yhteensä	7 961 424 €	813 479 €	1 635 741 €	10 410 644 €

Alla olevassa kuvassa on kuvattu Tammelan kunnan verotulojen kehitys vuosina 2023 - 2025:



Valtionosuudet

Valtionosuudet ovat toteutuneet tammi-syyskuussa lähes talousarvion mukaisina. Valtionosuuksia on tilitetty vuoden aikana yhteensä noin 3,4 milj. euroa. Viime vuonna vastaavana ajankohtana valtionosuudet olivat noin 3,3 milj. euroa.

Valtionosuudet	TP 2024	TA 2025	TOT 2025Q3	Erotus	Toteuma %
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	4 872 871	5 341 400	4 005 279	1 336 121	75,00 %
Muut opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet	-1 534 670	-1 530 790	-1 090 980	-439 810	71,30 %
Verotulomenetysten kompen-saatio	1 089 005	688 412	531 369	157 043	77,20 %
Valtionosuudet yhteensä	4 427 206	4 499 022	3 445 668	1 053 354	76,60 %

1.3 Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelmassa investointimenoja on kirjattu noin 4,1 milj. euroa, kun viime vuonna vastaavana ajankohtana niitä oli kirjattu noin 9,1 milj. euroa. Pitkäaikaisia lainoja oli lyhennetty noin 0,9 milj. euroa. Uusia pitkäaikaisia lainoja on nostettu 8,0 milj. euroa tammi-syyskuun 2025 aikana. Tammelan kunnalla oli yhteensä 1,1 milj. euroa lyhytaikaista Kuntatodistuslainaa syyskuun 2025 lopussa.

1.4 Toimintaympäristö

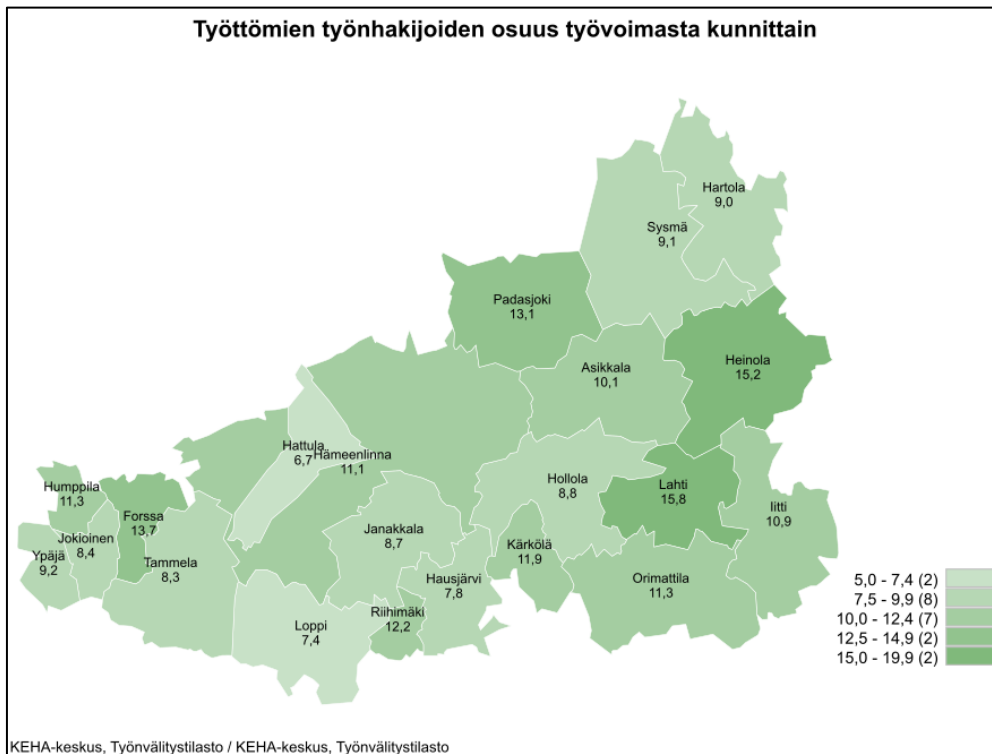
Työllisyys

ELY-keskuksen ylläpitämän työllisyyskatsauksen (syyskuu 2025) mukaan Hämeen ELY-keskusalueen kuntien työllisyyspalveluissa oli syyskuun lopussa 21 283 työtöntä työnhakijaa, mikä oli 2 553 henkilöä enemmän (+14 %) kuin vuotta aikaisemmin ja 48 henkilöä vähemmän kuin edelliskuussa. Työttömistä työnhakijoista oli kokoaikaisesti lomautettuna 1 198 henkilöä, joka oli 143 henkilöä edellisvuotta vähemmän (-11 %).

Nuoria alle 25-vuotiaita oli maaliskuun lopussa työttömänä 2 434 ja kasvua vuodentakaisesta on 455 henkilöä (+23 %). Pitkäaikaistyöttömiä eli yhtäjaksoisesti vähintään vuoden työttömänä työnhakijana olleita oli 9 058, mikä on 2 394 henkilöä edellisvuotta enemmän (+36 %).

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli Hämeessä syyskuun lopussa 12,4 prosenttia, mikä on 1,5 prosenttiyksikköä vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Alla olevassa kuvassa on esitetty Hämeen Ely-keskuksen alueen työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain syyskuussa 2025:



Tammelan kunnassa oli työttömänä työnhakijana yhteensä 222 henkilöä syyskuun 2025 lopussa, kun vuotta aiemmin työttömänä oli 174 henkilöä. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli Tammelassa 8,3 %, Hämeen ELY-alueella 12,4 % ja koko maassa 11,4 %.

Tammelassa oli syyskuun 2025 lopussa nuoria alle 25-vuotiaita työttömänä 18 henkilöä ja yli 50-vuotiaita 101 henkilöä. Pitkäaikaistyöttömiä oli 97 henkilöä ja avoimia työpaikkoja oli 11 kappaletta.

Lähde: ELY-keskus, Työllisyyskatsaus, syyskuu 2025

Väestö

Tammelan kunnan väkiluku on laskenut vuoden takaisesta. Tammelassa oli syyskuussa 2024 yhteensä 5 835 asukasta ja syyskuussa 2025 asukkaita oli 5 779. Kuluneen vuoden aikana väkiluku on vähentynyt 56 asukkaalla. Tammelan kunnan väestökehitys 1.9.2024-1.9.2025 aikana on esitetty alla olevassa kuvassa:



Lähde: Hämeen liitto, väestökatsaus, syyskuu 2025

2 TALOUDEN TOTEUTUMINEN TOIMIALOITTAIN

2.1 Kunnanjohtaja

Kunnanjohtaja johtaa kuntaa toimialojen kautta ja toimialajohtajat raportoivat kunnanjohtajalle. Kunnanjohtajan suorassa ohjauksessa on elinvoimatyö, henkilöstöhallinto, HyTe-työ, kulttuuri- ja viestintä, markkinointi ja niiden työntekijät raportoivat suoraan kunnanjohtajalle. Talousarvion 2025 tavoitteet on johdettu kuntastrategiasta, jonka jalkautusta on jatkettu myös muilta osin.

Tammelan kunnan edunvalvontatavoitteet hyväksyttiin kunnanhallituksen kokouksessa 20.1.2025 § 6. Listaus toimitettiin maakuntaliitolle. Tarkoituksena on parantaa maakuntaliiton mahdollisuuksia tukea kuntien tavoitteiden toteutumista.

Kunnan viestintästrategia hyväksyttiin kunnanhallituksen kokouksessa 3.2.2025 § 22. Viestinnän teemat ja painopisteet on työstetty Tammelan kunnan kuntastrategian ja kunnan vahvuuksien mukaisesti. Viestintästrategia määritteli, että Tammelan kunnan sisäisen ja ulkoisen viestinnän käytännöt, toimintatavat ja kanavat määritellään viestintäohjeessa. Viestintäohje laadittiin Tammelan kunnan viestinnän työryhmässä henkilöstön tueksi ja käytännön ohjeeksi erilaisiin viestinnällisiin tehtäviin. Kunnanhallitus päätti hyväksyä viestintäohjeen 15.9.2025 § 161.

Tammelan kunnassa on käynnistetty brändin kirkastus ja verkkosivu-uudistus. Tavoitteena on saavuttaa viestinnällisesti ja digitaalisesti nykyaikainen sekä tulevaan luotaava ratkaisukokonaisuus palvelemaan kuntalaisia ja muita sidosryhmiä. Uudistuksella halutaan parantaa tiedonsaantia, palvelujen käytettävyyttä ja asiointin tehokkuutta, optimoida sivujen käyttäjälähtöisyys kaikilla laitteilla sekä edistää yhdenvertaisuutta ja osallisuutta sekä tukea vuorovaikutteisuutta. Kunnanhallitus päätti 29.9.2025 § 180 hyväksyä brändin kirkastuksen ja verkkosivu-uudistuksen tarjouspyynnön sekä kilpailutuksen ajankohdaksi 1.10.2025 klo 12 – 31.10.2025 klo 12.

Studio Tammela on kunnan uusi markkinointikonsepti, jonka kautta nostetaan esiin kunnan ja kunnassa olevia positiivisia palveluita, toimintoja ja yhteistyömuotoja. Jaksoja julkaistaan säännöllisesti kunnan verkkosivuilla ja sosiaalisen median kanavissa.

Seudun kuntien yhteinen elinkeinopoliittinen ohjelma hyväksyttiin kunnanvaltuuston kokouksessa 10.2.2025 § 2. Seudun yhteisen elinkeinopoliittisen ohjelman tarkoitus on seutukunnallisesta näkökulmasta katsottuna edistää seudullista elinkeinopolitiikkaa, yhteistyötä elinkeinoelämän tueksi, varmistaa nykyisten yritysten toimintaedellytyksiä ja työpaikkojen säilymistä sekä edistää mahdollisuuksia saavuttaa lisää yrityksiä ja työpaikkoja seudulle.

Tammelan kunnan uusi elinvoimaohjelma hyväksyttiin kunnanvaltuuston kokouksessa 31.3.2025 § 11. Tammelan kunnan elinvoimaohjelma käsittelee laajasti kunnan omia tavoitteita ja toimenpiteitä kunnan elinvoiman edistämiseksi ja kehittämiseksi.

Kunnanvaltuuston 31.5.2021 kokouksessa jätetty Yritysmyönteinen kunta –valtuustoaloite käsiteltiin kunnanvaltuuston kokouksessa 31.3.2025 § 14. Esittelytekstissä esitetty selostus hyväksyttiin vastauksena valtuustoaloitteeseen ja todettiin valtuustoaloite loppuun käsitellyksi.

Kunnanhallitus päätti avustusten jakamisesta 16.6.2025 kokouksessaan.

Kunnanhallitus päätti 16.6.2025 § 103 osallistumisesta Forssa–Tammela–Hämeenlinna-linjalii-kenteeseen yhteistyössä Forssan kaupungin ja ELY-keskuksen kanssa. Tämä joukkoliikenne-yhteys on tunnistettu tärkeäksi mm. työmatkaliikenteen, palveluiden piiriin pääsemisen ja opiskelijoiden kulkemisen kannalta. Liikennöinti alkaa elokuussa 2025 noin 10 kuukauden aloitus-jaksolla, jonka aikana seurataan linjan käyttöä, kerätään huomioita yhteistyötahoilta ja organi-saatioilta sekä suunnitellaan sen jatkamista ja tulevaa rahoituspohjaa.

Kunta-alan palkkausjärjestelmä on uudistunut. KVTES:iin on tullut uusi tasopalkkajärjestelmä. Työnantajien on pitänyt viedä järjestelmä käytäntöön 30.9.2025 mennessä. Kunta-alan neuvot-teluosapuolet KT, JAU, JUKO ja SOTE ovat hyväksyneet neuvottelutuloksen KVTES:in uudesta tasopalkkajärjestelmästä. Tasopalkkajärjestelmä korvaa tehtävän vaativuuden arviointijärjes-telmän. Kuntatyönantajan (KT) suosituksen mukaisesti kunnanjohtajan viranhaltijapäätöksellä 1.2.2025 alkaen perustettiin paikallinen palkkaustyöryhmä. Työnantajan edustajina työryh-mässä ovat kunnanjohtaja Juuso Alatalo, henkilöstöpäällikkö Leena Ahola sekä reskontra- ja palkkasihteeri Merja Suoranta. Työntekijöiden edustajina toimivat pääluottamusmiehet Katja Jylhänkangas JHL, Mikko Lehtoranta JUKO sekä Paula Pakkanen JYTY. Palkkaustyöryhmän tehtävänä on seurata tasopalkkajärjestelmän käyttöönoton etenemistä. Kunnanhallitus päätti 15.9.2025 § 162 ottaa Tammelan kunnan tasopalkkajärjestelmän voimaan takautuvasti 1.2.2025 alkaen (KVTES ja OVTES osio G). Järjestelmän käyttöönotto tapahtui 1.10.2025 al-kaen.

Kunnanhallitus päätti 15.9.2025 § 163 hyväksyä päivitetyt harkinnanvaraisten virka- ja työva-paiden myöntämisperiaatteet 1.10.2025 alkaen. Vaikuttavin muutos päivitetystä versiossa kos-kee henkilöstön omaehtoisen koulutuksen tukemista. Aikaisemmin omaehtoiseen koulutukseen ei ole myönnetty harkinnanvaraista palkallista vapaata, vaan omaehtoiset tutkimukset ja koulutuk-set on suoritettu omalla ajalla. Samalla päätettiin luopua kunnanhallituksen 8.5.2023 § 76 pää-töksestä koskien varhaiskasvatuksen opettajan, varhaiskasvatuksen erityisopettajan ja erityis-luokanopettajan tutkintojen omaehtoiseen suorittamiseen liittyvistä eduista. Jatkossa myös näi-hin ammattiryhmiin sovelletaan koko henkilöstöä koskevia omaehtoisen koulutuksen etuja.

Tammelan kunnan hyvinvointikertomus ja -suunnitelma 2025-2029 käsiteltiin kunnanhallituk-sessa 15.9.2025 § 159. Tammelan kunnan hyvinvointisuunnitelman teemat noudattavat kunnan strategisista linjauksista ja tavoitteiden asettelussa on huomioitu Kanta-Hämeen hyvinvointialueen hyvinvointisuunnitelmassa asetetut painopisteet ja tavoitteet. Tammelan kunnan hyvinvointiker-tomuksessa ja -suunnitelmassa tarkastellaan kuntakohtaista tietoa hyvinvoinnista ja pyritään huomioimaan Tammelassa tunnistettuja tarpeita.

Apulaisoikeuskanslerin sijainen on 13.8.2025 antanut vastauksen Tammelan vanhusneuvoston kanteluun, joka koski Tammelan kunnan kunnanhallituksen ja viranhaltijoiden menettelyä. Apu-laisoikeuskanslerin sijaisen ratkaisussa todetaan, että asiassa ei ole Tammelan kunnanhallituk-sen tai Tammelan kunnan viranhaltijoiden menettelyn osalta tullut ilmi mitään sellaista, mikä antaisi aiheutta oikeuskanslerin toimenpiteisiin laillisuusvalvojana. Kantelu ei näin ollen anna ai-hetta oikeuskanslerin toimenpiteisiin.

Maakuntaohjelma on alueiden kehittämisestä sekä Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan toimeenpanosta annetun lain mukainen määräaikainen asiakirja. Ohjelma laaditaan valtuusto-kausittain. Maakuntaohjelma linjaa Kanta-Hämeen kehittämistä pitkän aikavälin strategiaan lin-jauksiin perustuen. Ohjelmassa tarkennetaan maakunnan aluekehittämisen tavoitteita ja paino-pisteitä. Tammelan kunnan lausunto maakuntaohjelmaan käsiteltiin kunnanhallituksen 29.9.2025 kokouksessa.

Tammelan kunnan valmiusjohtoryhmä osallistui Kaakko25 –valmius- ja varautumisharjoitukseen 3. - 4.9.2025. Kaakko25 oli Etelä-Suomen aluehallintoviraston järjestämä alueellinen harjoitus, joka kokosi yhteen kuntia, hyvinvointialueita sekä muita alueellisia turvallisuustoimijoita harjoittelemaan poikkeusolojen yhteistoimintaa. Osallistujat harjoittelivat tilanteen hallintaa kuvitteellisessa väestönsuojelutilanteessa.

2.2 Hallinto- ja kehittämispalvelut

Hallinto- ja kehittämispalvelut vastaavat hallinnosta, taloudesta, työllisyydenhoidosta, ICT-palveluista, vanhustyön hankkeesta, kotouttamistyöstä ja asiakaspalvelupisteestä kuntalaisille.

Vuonna 2025 yhtenä keskeisenä asiana on valtuustokauden vaihdos. Vanha valtuusto kokoontui kevätkauden aikana kolme kertaa ja vanha kunnanhallitus yhteensä seitsemän kertaa. Uusi valtuusto kokoontui ensimmäiseen kokoukseensa heti 2.6.2025. Myös uusi kunnanhallitus piti ns. järjestäytymiskokouksensa vielä kesäkuussa 16.6.2025. Valtuustolle järjestettiin perehdytystilaisuus 25.8.2025 iltapäivällä valtuustosalissa ennen valtuuston kokousta. Kunnanhallitus kokoontui elo—syyskuussa yhteensä 4 kertaa.

Kunnan käytössä oleva sähköinen kokous Cloud Meeting ja asianhallintajärjestelmä Dynasty päivitettiin kevätkauden aikana viimeisimpään versioon. Syyskaudella on aloitettu valmistautuminen Ensisijaisesti digitaalinen viranomaisviestintä -lakimuutoksen voimaan-tuloon 12.1.2026 tilaamalla asianhallintajärjestelmän toimittajalta Suomi.fi -viestit integraatio em. järjestelmään. Em. lainsäädäntömuutos tarkoittaa sitä, että digitaalisesta viranomaisviestinnästä tehdään ensisijainen kanava ja digitaalisesti asioivat täysi-ikäiset henkilöt saavat viranomaispostin (esim. päätökset) ensisijaisesti digitaalisesti paperipostin sijaan.

Sähköisen arkiston osalta hankintapäätös ja tilaus on tehty. Toimittajalta on saatu tieto projektipäällikkönä toimivasta henkilöstä. Aloituspäätöksen ajankohta on vielä avoimena.

Luottamushenkilöiden asiointipalvelu Aimoan käyttöönotto jatkui syyskaudella. Toimielinten kokoonpanot on julkaistu kunnan verkkosivuille Aimoan kautta. Aimoaan tehdyt sidonnaisuusilmoitukset on myös julkaistu kunnan verkkosivuille. Jatkossa luottamushenkilöt ylläpitävät tietojaa ajantasaisina Aimoan avulla sekä tekevät ansionmenetyshakemukset ja matkalaskut Aimoaan.

Kunniamerkkitoimikunta kokoontui vuonna 2025 yhden kerran, maaliskuussa, valmistelevaan kunnanhallitukselle esityksen itsenäisyyspäivänä myönnettävien kunniamerkkien ehdottamisesta aluehallintovirastolle.

Tietosuojaryhmä on kokoontunut yhteensä 4 kertaa. Ryhmässä on käsitelty mm. tietotilinpäätös vuodelta 2024 ennen kuin se vietiin tiedoksi kunnanhallitukselle. Tietosuojaryhmä aloitti keväällä tietosuojan vuosikellon mukaisesti kunnan tietosuoja- ja tietoturvaohjeen päivittämisen, jota on jatkettu syyskaudella. Tavoitteena on saada päivitetty ohje käyttöön vuoden 2026 alusta. Tavoitteena on saada samasta ajankohdasta käyttöön myös järjestelmien käyttöoikeuslomake. Tietosuojavastaava on huolehtinut siitä, että esihenkilöitä on muistutettu sekä alkuvuodesta että syyskaudella uuden työntekijän perehdytykseen kuuluvasta tietosuojakoulutuksesta.

Tammelan kunnan uusi viestintästrategia vahvistettiin hallituksessa 3.2.2025 sekä viestintäohje 15.9.2025. Tammelan kunnan brändin kirkastuksen ja verkkosivu-uudistuksen hanke eteni vuosineljänneksellä kohti kilpailutusvaihetta. Kunnanhallitus hyväksyi 29.9.2025 kokouksessaan

brändin kirkastuksen ja verkkosivu-uudistuksen tarjouspyynnön sekä kilpailutuksen ajankohdan. Kaikille avoin kilpailutus on avoinna 1.10.2025 klo 12 – 31.10.2025 klo 12. Viestintäohjetta sekä brändin kirkastuksen ja verkkosivu-uudistuksen kokonaisuutta on edistetty tänä vuonna kootussa viestinnän tiiviissä työryhmässä, joka on kokoontunut 30.9.2025 mennessä kahdeksan (8) kertaa.

Vaalit

Vuonna 2025 toimitettiin samanaikaisesti kahdet yleiset vaalit: aluevaalit ja kuntavaalit. Koska vaalit toimitettiin samanaikaisesti, kutsuttiin niitä nimellä alue- ja kuntavaalit. Alue- ja kuntavaalien vaalipäivä oli sunnuntai 13.4.2025. Ennakkoäänestysajan ajankohdaksi kotimaassa oli 2.—8.4.2025. Aluevaaleissa valittiin hyvinvointialueiden aluevaltuustot ja kuntavaaleissa kuntien valtuustot. Sekä aluevaltuustojen että kuntien valtuustojen toimikausi alkoi 1.6.2025 ja kestää vuoden 2029 toukokuun loppuun.

Keskusvaalilautakunta kokoontui kevätkaudella yhteensä seitsemän kertaa.

Tammelassa vuoden 2025 vaaleista alkaen kunta muodostaa yhden äänestysalueen. Äänestyspaikkana varsinaisena vaalipäivänä toimi valtuustosalikunnantalo. Ennakkoäänestyspaikkana toimi kunnantalo jokaisena ennakkoäänestysajan ajankohdaksi kuuluvana päivänä. Lisäksi kirjastoauto Lunki toimi ennakkoäänestyspaikkana perjantaina ja lauantaina 4.—5.4.2025 seuraavissa paikoissa: Teuron koulu, Susikkaan kylätalo, Portaan koulu, Liesjärven kylätalo, Letkun Puoti, Riihivalkaman koulu sekä Torro.

Vaalipäivänä aluevaaleissa annettiin ääniä yhteensä 1 218 kpl ja ennakkoäänestyksessä 1 539 kpl eli yhteensä 2 757 kpl. Äänestysprosentti oli siten 57,1. Ennakkoäänistä hylättiin 36 kpl ja vaalipäivän äänistä 43 kpl eli yhteensä mitättömiä ääniä oli 79 kpl. Kirjastoauto Lunkin osuus annetuista äänistä aluevaaleissa oli 136, joista Tammelassa äänioikeutettuja oli 127 henkilöä.

Vaalipäivänä kuntavaaleissa annettiin ääniä yhteensä 1 290 kpl ja ennakkoäänestyksessä 1 579 kpl eli yhteensä 2 869 kpl. Äänestysprosentti oli siten 59,4. Ennakkoäänistä hylättiin 55 kpl ja vaalipäivän äänistä 22 kpl eli yhteensä mitättömiä ääniä oli 77 kpl. Kirjastoauto Lunkin osuus annetuista äänistä kuntavaaleissa oli 146, joista Tammelassa äänioikeutettuja oli 132 henkilöä.

Valtuustoon kaudeksi 1.6.2025–31.5.2029 tuli valituksi 27 valtuutettua eri puolueista ja yhteislistoilta seuraavasti:

- Suomen Keskusta, 9 edustajaa
- Kansallinen Kokoomus, 7 edustajaa
- Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue, 6 edustajaa
- Perussuomalaiset, 1 edustaja
- Vasemmistoliitto, 1 edustaja
- Vihreä liitto, 1 edustaja
- Suomen Kristillisdemokraatit (KD), 1 edustaja
- Meidän Tammela yhteislista, 1 edustaja

Työllisyys

Hämeessä on toiminut 1.1.2025 alkaen neljä kuntien työllisyyspalveluista vastaavaa työllisyysaluetta: Etelä-Hämeen työllisyysalue (Hausjärvi, Janakkala, Loppi ja Riihimäki), TyöHämeen työllisyysalue (Forssa, Hattula, Humpkala, Hämeenlinna, Jokioinen, Tammela ja Ypäjä), Lahden työllisyysalue (Lahti) sekä Päijät-Hämeen työllisyysalue (Asikkala, Hartola, Heinola, Hollola, Iitti, Kärkölä, Orimattila, Padasjoki ja Sysmä).

Työllisyyden osalta TE-keskuksilla on päävastuu työllisyystyössä ja raportointikaudella jatkettiin työllisyyden osalta yhteistyötä TyöHämeen kuntien kanssa. Kuluvin vuoden aikana Tammelan kunta on osallistunut mm. Kanta-Hämeen TYM-verkoston johtoryhmän kokoksiin ja TyöHämeen ohjausryhmän kokouksiin, joita on järjestetty säännöllisesti noin kahden viikon välein.

Tammelan kunnan työmarkkinatuen kuntaosuuteen liittyvät maksusuudet ovat kasvaneet vuoden 2025 tammi-syyskuun aikana vuoden 2024 tammi-syyskuusta yhteensä noin 112.100 euroa.

Vuoden 2025 talousarviossa työmarkkinatuen kuntaosuuksiin on varattu 265.000 euroa, joten vuoden 2025 talousarvioon verrattuna työmarkkinatuen kuntaosuuteen liittyvät maksut tulevat ylittämään talousarvioon varatun määrärahan arviolta noin 100.000 eurolla.

Työmarkkinatuen kuntaosuus / Tammelan kunta	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Toteuma vuosi 2025	Muutos 2024-2025 (tammi-syyskuu)	Ennuste 2025
Tammikuu-maaliskuu	53 745,00	55 012,00	84 828,00	-29 816,00	84 828,00
Huhtikuu-kesäkuu	46 873,00	50 415,00	95 060,00	-44 645,00	95 060,00
Heinäkuu-syyskuu	57 892,00	57 298,00	94 943,00	-37 645,00	94 943,00
Lokakuu-joulukuu	54 034,00	60 047,00			90 169,00
Yhteensä	212 544,00	222 772,00	274 831,00	-112 106,00	365 000,00

Talous / Hallinto- ja kehittämispalvelut

Toimintatuotot tammi-syyskuun osalta olivat noin 0,03 milj. euroa ja ne toteutuvat noin 28 % verrattuna koko vuoden talousarvioon. Talousarviossa olevat toimintatuotot koostuvat mm. osakkeiden myynnistä, tonttien myynnistä, työllistämistukituloista, kuntouttavan tuen korvauksista ja valtion korvauksista.

Toimintakulujen toteuma tammi-syyskuulta on noin -2,7 milj. euroa, joka on noin 77 % talousarviossa arvioidusta koko vuoden toteumasta.

TULOSLASKELMA 1.1. – 30.9.2025 – Hallinto- ja kehittämispalvelut

<i>(ulkoinen)</i>	TP 2024	TA 2025	TOT 2025 Q3	Käyttö %
Toimintatuotot				
Myyntituotot	227 133	78 510	36 982	47,10 %
Tuet ja avustukset	122 554	41 000	-5 880	-14,34 %
Muut toimintatuotot	26 007	1 595	2876,18	180,32 %
Toimintatuotot yhteensä	375 693	121 105	33 977	28,06 %
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-1 455 551	-1 377 623	-975 965	70,84 %
Palvelujen ostot	-1 513 250	-1 812 885	-1 298 945	71,65 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-36 232	-31 050	-21 836	70,33 %
Avustukset	-257 616	-292 000	-405 873	139,00 %
Muut toimintakulut	-106 671	-18 858	-15 149	80,33 %
Toimintakulut yhteensä	-3 369 319	-3 532 416	-2 717 767	76,94 %
TOIMINTAKATE	-2 993 626	-3 411 311	-2 683 790	78,67 %
VUOSIKATE	-2 993 626	-3 411 311	-2 683 790	78,67 %
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 551	-17 104	-266	1,56 %
Satunnaiset kulut	-1 784 597			
TILIKAUDEN TULOS	-4 781 774	-3 428 415	-2 684 057	78,29 %
Poistoeron lisäys tai vähennys				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-4 781 774	-3 428 415	-2 684 057	78,29 %

<i>(sisäinen ja ulkoinen)</i>	TP 2024	TA 2025	TOT 2025Q3	Käyttö %
Toimintatuotot				
Myyntituotot	625 323	531 317	392 944	74,00 %
Tuet ja avustukset	122 554	41 000	-5 880	-14,30 %
Muut toimintatuotot	26 007	1 595	2 876	180,30 %
Toimintatuotot yhteensä	773 883	573 912	389 940	67,90 %
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-1 455 551	-1 377 623	-975 965	70,84 %
Palvelujen ostot	-1 571 787	-1 880 437	-1 350 293	71,81 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-36 232	-31 050	-21 836	70,33 %
Avustukset	-257 616	-292 000	-405 873	139,00 %
Muut toimintakulut	-177 573	-75 780	-57 803	76,28 %
Toimintakulut yhteensä	-3 498 758	-3 656 890	-2 811 769	76,89 %
TOIMINTAKATE	-2 724 874	-3 082 978	-2 421 830	78,55 %
VUOSIKATE	-2 724 874	-3 082 978	-2 421 830	78,55 %
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 551	-17 104	-266	1,56 %
Satunnaiset kulut	-1 784 597			
TILIKAUDEN TULOS	-4 513 022	-3 100 082	-2 422 096	78,13 %
Poistoeron lisäys tai vähennys				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-4 513 022	-3 100 082	-2 422 096	78,13 %

TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

HALLINNON- JA TALOUDEN PALVELUALUE

Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025
Edistämme kuntalais- ten osallistumisen mahdollisuuksia	Ennakkoäänestysmah- dollisuuksien lisäämi- nen	Äänestysaktiivi- suus kirjastoau- tossa järjestetyssä ennakkoäänestys- sessä		Alue- ja kuntavaalien järjestäminen vaalilain mukaisesti
Toteutuminen	Toteutunut			
Perustelut	Huhtikuussa 2025 järjestettiin alue- ja kuntavaalit vaalilain mukaisesti.			
Edistämme Tammelan näkyvyyttä, tunnetta- vuutta ja asiakaspalve- lua	Verkkosivujen uudista- minen	Uudistetut kunnan verkkosivut		Verkkosivut uudistettu
Toteutuminen	Toteutumassa osittain.			
Perustelut	Viestintätyöryhmä on kokoontunut ja käsitellyt kokouksissaan verkkosivujen uudistamista ja siihen liittyvää verkkosivutyön kilpailutuksen käynnistämistä. Verkkosivujen uudistami- sen kilpailutus on käynnissä tammi-syyskuun 2025 raportin valmistelun aikana.			
Edistämme kunnan työskentelytapojen uu- distumista	Sähköisen arkistoinnin ja luottamushenkilöre- kisterin hankinta sekä taloushallintojärjestel- män pilottihankkee- seen osallistuminen	Sähköisen arkis- toinnin ja sähköi- sen luottamushen- kilörekisterin käyt- tönoton edistämi- nen sekä taloushal- lintojärjestelmän uudistamistarpeen arviointi		Tarvittavien järjestel- mien hankinta
Toteutuminen	Toteutumassa osittain.			
Perustelut	Sähköinen luottamushenkilörekisteri on hankittu ja otettu käyttöön. Sähköisen arkistoinnin hankintaa on edistetty. Taloushallintojärjestelmän pilottihankkeeseen osallistuminen pää- tettiin lopettaa resurssipulan takia ja selvittää muita vaihtoehtoja.			

ELINVOIMAN PALVELUALUE

Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025
Edistämme kunnan ja kunnassa toimivien yri- tysten vuorovaikutusta ja yhteistyötä	Toteutamme säännölli- set kunnan ja kun- nassa toimivien yrittä- jien tapaamiset	Tapaamisten luku- määrä		Neljä tapaamista vuo- den 2025 aikana
Toteutuminen	Toteutumassa.			
Perustelut	Kunnan ja yrittäjäyhdistyksen tapaamisia on pidetty alkuvuoden aikana kaksi. Näiden li- säksi on ollut palavereja ja yhteydenpitoa käytännön asioiden hoitamiseksi, esim. Makka- ramarkkinoiden ja Tammelassa tapahtuu –julkaisun toteuttamiseksi. Lisäksi kunnan vi- ranhaltijat ovat tervetulleeseen yrittäjiä yritysvierailujen, kokousten ja tapaamisten kautta.			
Teemme hyvää yritys- yhteistyötä	Elinvoimaohjelman val- mistuminen	Elinvoimaohjelman hyväksyminen pää- töksenteossa		Elinvoimaohjelma on valmis
Toteutuminen	Toteutunut.			
Perustelut	Uusi elinvoimaohjelma hyväksyttiin kunnanvaltuuston kokouksessa 31.3.2025 § 11.			
Syvennämme kumppa- nuuksia työllisyyden edistämiseksi	TyöHämeen toiminnan varmistaminen Tam- melassa	Työttömyysaste		TyöHämeen palvelujen tuominen tutuksi kunta- laisille
Toteutuminen	Toteutumassa osittain.			

Perustelut	TyöHämeen palveluja tarjotaan säännöllisesti Tammelassa kunnantalolla. Työttömyysaste on kasvanut Tammelassa; maaliskuussa 2025 työttömyysaste oli 8,1 % (218 henkilöä), kesäkuussa 2025 työttömyysaste oli 8,6 % (229 henkilöä) ja syyskuussa 2025 työttömyysaste oli 8,3 % (222 henkilöä).
------------	--

2.3 Sivistyspalvelut

Uusi yhtenäiskoulu Harmonia on otettu käyttöön ja Myllykylän koulu on lakkautettu 1.8.2025.

Sivistyspalveluiden tavoitteena on yhtenäisen toimintakulttuurin ja inklusiivisen toimintamallin toteuttaminen sekä joustavan esi- ja alkuopetuksen edistäminen. Syyslukukauden 2025 alusta lukien on kaikissa yksiköissä käytössä yksikkökohtaiset inklusiosuunnitelmat. Myös ProVaka ja ProKoulu-toimintamalli on käynnissä kaikissa päiväkodeissa ja kouluissa suunnitelman mukaisesti. Toimintamalli on selkiyttänyt ja yhtenäistänyt kasvatuksen ja koulutuksen yhteisiä toimintatapoja koko Tammelan alueella.

Varhaiskasvatuksen opettajan rekrytointi ja koulutuksen edistäminen ovat onnistuneet suunnitellusti. Useampi varhaiskasvatuksen lastenhoitaja opiskelee varhaiskasvatuksen opettajaksi. Varhaiskasvatuksessa on toteutettu varhaiskasvatuksen laadun arviointi valtakunnallisen laadunarviointimittarin avulla. Arvioinnit jatkuvat edelleen säännöllisesti. Lisäksi toteutettuja toiminnan järjestämisen arviointeja ovat asiakastytytyväisyyskysely ja tuen vaikuttavuuden arviointi. Tulokset ovat olleet hyviä.

Tammitarhan päiväkodin luontoliikuntapihan rakentaminen on edennyt viimeistelyvaiheeseen. Pihaan on lisätty ulkoliikuntatelineitä, luontopiha ja lasten peli-areena. Pihaan on saatu aidatulle alueelle lisää liikkumatilaa sekä auringon- ja tuulensuojaa. Päiväkotitoiminta on auki ympäri vuoden.

Varhaiskasvatukseen osallistumisprosentti on korkea: 5-6-vuotiailla 98 prosenttia, 3-4-vuotiailla 94 prosenttia, 2-vuotiailla 44 prosenttia ja 1-vuotiailla 60 prosenttia.

Lapsiystävällinen kunta mallissa on edetty uuden koordinaatioryhmän ja pienemmän ryhmän (työrukkasen) kanssa toimintasuunnitelman mukaisesti. Lapsen oikeuksia on tehty tutummaksi kuntatasoisesti. Myös osallisuusagentit edistävät lasten ja nuorten osallisuutta ja kuulemista arjessa. Arviointiraportit on koottu.

Kirjastopalvelut on aloittanut työn kunnallisen lukutaitostrategian laatimiseksi. On perustettu lukutaitoryhmä, jonka tehtävänä on aluksi kartoittaa lukutaidon tilanne Tammelassa ja sen jälkeen laatia tavoitteet lukutaidon ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi.

Nuorisopalveluissa on tehty sopimus etsivän nuorisotyön tuottamisesta Fokka säätiön kanssa.

TULOSLASKELMA 1.1. – 30.9.2025 – Sivistystoimi

<i>(ulkoinen)</i>	TP 2024	TA 2025	TOT 2025 Q3	Käyttö %
Toimintatuotot				
Myyntituotot	254 766	280 610	197 318	70,32 %
Maksutuotot	92 519	30 350	25 996	85,65 %
Tuet ja avustukset	224 862	142 000	176 894	124,57 %
Muut toimintatuotot	73 110	77 400	37 626	48,61 %
Toimintatuotot yhteensä	645 257	530 360	437 833	82,55 %
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-8 236 922	-8 305 776	-6 279 576	75,60 %
Palvelujen ostot	-1 990 216	-1 848 145	-1 126 702	60,96 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-315 235	-360 283	-246 278	68,36 %
Avustukset	-201 511	-195 600	-158 965	81,27 %
Muut toimintakulut	-102 774	-110 492	-73 239	66,28 %
Toimintakulut yhteensä	-10 846 658	-10 820 296	-7 884 760	72,87 %
TOIMINTAKATE	-10 201 401	-10 289 936	-7 446 926	72,37 %
VUOSIKATE	-10 201 401	-10 289 936	-7 446 926	72,37 %
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-105 512	-116 407	-66 728	57,32 %
TILIKAUDEN TULOS	-10 306 913	-10 406 343	-7 513 655	72,20 %
Poistoeron lisäys tai vähennys	0	0	0	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-10 306 913	-10 406 343	-7 513 655	72,20 %

<i>(sisäinen ja ulkoinen)</i>	TP 2024	TA 2025	TOT 2025 Q3	Käyttö %
Toimintatuotot				
Myyntituotot	254 934	280 610	197 501	70,38 %
Maksutuotot	92 519	30 350	25 996	85,65 %
Tuet ja avustukset	224 862	142 000	176 894	124,57 %
Muut toimintatuotot	82 186	77 400	43 725	56,49 %
Toimintatuotot yhteensä	654 501	530 360	444 115	83,74 %
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-8 236 922	-8 305 776	-6 279 576	75,60 %
Palvelujen ostot	-3 518 816	-3 350 185	-2 269 599	67,75 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-315 235	-360 283	-246 278	68,36 %
Avustukset	-201 511	-195 600	-158 965	81,27 %
Muut toimintakulut	-977 052	-902 976	-674 115	74,65 %
Toimintakulut yhteensä	-13 249 536	-13 114 820	-9 628 533	73,42 %
TOIMINTAKATE	-12 595 034	-12 584 460	-9 184 417	72,98 %
VUOSIKATE	-12 595 034	-12 584 460	-9 184 417	72,98 %
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-105 512	-116 407	-66 728	57,32 %
TILIKAUDEN TULOS	-12 700 547	-12 700 867	-9 251 146	72,84 %
Poistoeron lisäys tai vähennys	0	0	0	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-12 700 547	-12 700 867	-9 251 146	72,84 %

TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

VARHAISKASVATUKSEN PALVELUALUE

Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025
Osallistumisaste (lapsia varhaiskasvatuksessa %)	Tiedottaminen	Tilasto (väestö-osallistujat)	6 v 98 % 5v 100 % 4v 98 % 3v 98 % 2v 74 % 1v 42 %	5-6 v 99 % 3-4 v 98 % 2 v 80 % 1 v 60 %
Toteutuminen	Toteutunut			
Perustelut	1-3v lapsia on tullut lisää varhaiskasvatukseen ja 1-3v varhaiskasvatuspaikat ovat täynnä.			
Varhaiskasvatuksen laadun arviointi (toimintavuoden aikana henkilöstön ja asiakkaiden toteuttamia useampia arviointeja)	Arviointi	Karvin laatumittari	2 arviointia tehty	Erinomainen
Toteutuminen	Toteutunut			
Perustelut	Laadun arviointi tehty helmikuussa 2025. Tulokset tasoa 4-5/5. Tuen vaikuttavuuden arviointi tehty tammi-helmikuussa 2025. Vaikuttavuuskeskustelut käyty kaikkien tiimien kanssa.			
ProVaka toimintakulttuuri: osallisuuden, yhteenkuuluvuuden ja vuorovaikutuksen kehittäminen	Toimintakulttuurin kehittäminen	ProVaka toimintaohjelman mukaiset mittarit	Vaihteleva	Yhdenvertaista kaikissa päiväkodeissa 100 %
Toteutuminen	Toteutuu.			
Perustelut	Provakan ensimmäinen vuosi on toteutunut suunnitelmien mukaan ja toinen vuosi alkanut suunnitellusti. Provakaa toteutetaan kaikissa päiväkodeissa. Vastaavanlainen tunnetaito-ohjelma Piki on aloitettu toteuttamaan perhepäivähoidossa.			

PERUSOPETUKSEN PALVELUALUE

Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025
Inklusiivisen toimintamallin ja yhteisopettajuuden kehittäminen	Koulukohtaisen toimenpidesuunnitelman laadinta	Toimenpidesuunnitelman toimeenpano	Toimenpidesuunnitelma valmistunut	Suunnitelma valmistunut ja otettu käyttöön
Toteutuminen	Tavoitteet toteutuneet			
Perustelut	Koulut ovat laatineet inklusiosuunnitelmat			
Joustavan esi- ja alkuopetuksen kehittäminen ja nivelvaiheiden poistaminen	Yhteiset toimintatavat	Toteutuu kaikissa yksiköissä	Toteutuu satunnaisesti	Kaikissa yksiköissä yhteiset toimintatavat
Toteutuminen	Toteutunut osittain			
Perustelut	Yhteisiä toimintatapoja otettu käyttöön			
ProKoulu-toimintakulttuurin kehittäminen	Toimintakulttuurin kehittäminen	ProKoulu-ohjelman mukaiset mittarit	Osa kouluista aloittanut ohjelman toteuttamisen	Ohjelmakäytössä jokaisessa kouluyksikössä
Toteutuminen	Tavoitteet toteutuneet			
Perustelut	ProKoulu on kaikkien koulujen käytössä			

VAPAA-AJAN PALVELUALUE

Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025
Lukutaidon edistäminen ja lukemiskulttuurin vahvistaminen	Lukutaitotyöryhmän perustaminen toteuttamaan valtakunnallista Lukutaitostrategiaa	Lukutaitotyöryhmän toiminta	Kunnassa ei ole AVI:n suosittelemaa lukutaitotyöryhmää	Työryhmä on perustettu, sillä on tavoitteet, ja se kokoontuu säännöllisesti tavoitteiden saavuttamiseksi
Toteutuminen	Tavoite toteutunut			
Perustelut	Lukutaitotyöryhmä aloittanut toimintansa ja kokoontunut 2 kertaa			
Nuorten kuulemisen, osallisuuden ja näkyvyyden vahvistaminen sekä maksuttoman harrastustoiminnan vakiinnuttaminen osaksi nuorisopalveluiden toimintaa	Nuorten omien nettisivujen sekä palautelomakkeen rakentaminen	Nuorten oma nettisivu julkaisu	Nuorten omaa interaktiivista kanavaa eikä nettisivuja ole	Nuorten nettisivun, palvelukanavan sekä nuorten tuottaman sisällön julkaisukanava käytössä
	Toteutuminen	Nuorten nettisivu on käytössä ja nuorten Mediapajalaisten päivittävänä. Sivun kehitys sekä sisällöntuotanto jatkuu nuorivetoisesti.		
	Perustelut			
	Vuositteisten kyselyiden rakentaminen ja palautteen käsittely tiimissä.	Ajankohtaisten kyselyiden toteuttaminen vuosittain	Vuosittaisia kyselyitä ei ole	Kyselyt kiinteänä osana toimintavuotta
	Toteutuminen	Kyselyt sekä palautelaatikko on otettu kiinteäksi osaksi toimintaa. Palautteet käsitellään ja niihin vastataan nopeasti. Vastaukset ovat kaikkien nuorisotilalla käyvien nähtävillä		
	Perustelut			
	Harrastamisen Suomen mallin valtionavustuksen hankkiminen	Valtionavustus myönnetään ja HSM hanke jatkuu uudella kaudella	HSM hankkeen rahoitus haettava vuosittain uudelle kaudelle. Harrastamisen Tammelan malli on jatkunut vuodesta 2022	HSM hankkeelle varmistetaan vuosittain rahoitus ja harrastustoiminta jatkuu vakiintuneena toimintamuotona tehtävään nimetyn koordinaattorin toimesta
	Toteutuminen	Harrastamisen Suomen mallin rahoitus on haettu ja saatu harrastuskoordinaattorin toimesta jälleen kaudelle 2025-2026. Rahoituksen avulla toiminnan jatkuvuus voidaan taata jälleen vuodeksi eteenpäin		
	Perustelut			

2.4 Tekniset palvelut

Rantapuiston suunnitelmat on hyväksytty mutta toteutuksen laajuus ratkaistaan maanmittaus-toimituksen jälkeen syyskuussa. Toteutusta tehdään vuoden 2025 aikana talousarvion investointiosan puitteissa.

Uuden yhtenäiskoulun rakentaminen on toteutunut aikataulussa. Rakennus valmistui suunnitellusti vuoden 2024 loppuun ja piha-alueen työt valmistuivat heinäkuun 2025 loppuun mennessä.

Liikuntahalliin takuu-aika on päättynyt, eikä takuu-aikana ja takuutarkastuksen osalta ollut käyttäjien tai omistajan taholta mitään huomautettavaa.

Kaukjärven teollisuusalueella on tonttikauppa valmistelussa. Myytävä alue koostuu 8 800 m² määräalasta, alueelle on tulossa hallirakennus sekä kuljetuskaluston hallintaan tarvittavaa kenttää/pihaa.

Papinsillan uuden asuinalueen kaavoitustyöt ovat edenneet suunnitellusti. Alueen rakentamisen valmistelu on edennyt koko alueen pohjatutkimuksien sekä muun selvitystyön muodossa. Alueen teknisen yhdyskuntarakentamisen suunnittelun kilpailutus on valmistelussa.

Seudullisen rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun toiminta on alkanut vuoden 2025 alusta uuden henkilöstön turvin. Vastaanotto kuntalaisten taholta on ollut myönteistä. Tammelan kunnan uusittu rakennusjärjestys on myös hyväksytty käyttöön.

Vesihuollon osalta toimintavarmuuden turvaamista koskeva hanke valmistui kesän jälkeen tavoiteaikataulussa. Hankkeen tavoitteena oli vesihuollon turvaaminen koko Tammelan alueelle ja toimintatapojen mahdollinen yhtenäistäminen.

Liesjärven vedenottamon purkua voidaan suunnitella vasta kun Forssan Vesihuoltoliikelaitos saa oman uuden ottamonsa käyttöön sekä tähän liittyvä mahdollinen uusi veden toimitusta koskeva sopimus Forssan Vesihuoltoliikelaitoksen sekä Tammelan kunnan välillä on valmis.

TULOSLASKELMA 1.1. – 30.9.2025 – Tekninen toimi

<i>(ulkoinen)</i>	TP 2024	TA 2025	TOT 2025 Q3	Käyttö %
Toimintatuotot				
Myyntituotot	1 266 548	1 074 370	936 407	87,16 %
Maksutuotot	61 844	68 200	24 060	35,28 %
Tuet ja avustukset	25 627	45 000	1372,4	3,05 %
Muut toimintatuotot	2 092 549	1 885 565	1 601 763	84,95 %
Toimintatuotot yhteensä	3 446 567	3 073 135	2 563 602	83,42 %
Valmistus omaan käyttöön	69 985	35 000	0	0,00 %
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-2 024 150	-2 098 615	-1 560 174	74,34 %
Palvelujen ostot	-1 687 941	-1 624 814	-1 032 278	63,53 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 699 475	-1 523 385	-1 110 436	72,89 %
Avustukset	-239 952	-200 000	-177625,2	88,81 %
Muut toimintakulut	-161 474	-168 010	-134 424	80,01 %
Toimintakulut yhteensä	-5 812 993	-5 614 824	-4 014 937	71,51 %
TOIMINTAKATE	-2 296 441	-2 506 689	-1 451 335	57,90 %
VUOSIKATE	-2 296 441	-2 506 689	-1 451 335	57,90 %
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 732 583	-1 987 543	-1 321 704	66,50 %
TILIKAUDEN TULOS	-4 029 024	-4 494 232	-2 773 039	61,70 %
Poistoeron lisäys tai vähennys	117 114	111 326	80 628	72,42 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-3 911 910	-4 382 906	-2 692 412	61,43 %

<i>(sisäinen ja ulkoinen)</i>	TP 2024	TA 2025	TOT 2025 Q3	Käyttö %
Toimintatuotot				
Myyntituotot	2 965 434	2 744 810	2 191 722	79,85 %
Maksutuotot	61 844	68 200	24 060	35,28 %
Tuet ja avustukset	25 627	45 000	1 372	3,05 %
Muut toimintatuotot	3 133 460	2 788 666	2 282 061	81,83 %
Toimintatuotot yhteensä	6 186 365	5 646 676	4 499 215	79,68 %
Valmistus omaan käyttöön	69 985	35 000	0	0,00 %
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-2 024 150	-2 098 615	-1 560 174	74,34 %
Palvelujen ostot	-2 184 064	-2 167 750	-1 442 446	66,54 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 713 460	-1 534 101	-1 117 483	72,84 %
Avustukset	-239 952	-200 000	-177625,2	88,81 %
Muut toimintakulut	-266 283	-221 708	-177 291	79,97 %
Toimintakulut yhteensä	-6 427 909	-6 222 174	-4 475 019	71,92 %
TOIMINTAKATE	-171 559	-540 498	24 196	-4,48 %
VUOSIKATE	-171 559	-540 498	24 196	-4,48 %
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 732 583	-1 987 543	-1 321 704	66,50 %
TILIKAUDEN TULOS	-1 904 142	-2 528 041	-1 297 509	51,32 %
Poistoeron lisäys tai vähennys	117 114	111 326	80 628	72,42 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 787 028	-2 416 715	-1 216 881	50,35 %

TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

YHDYSKUNTATEKNIIKAN PALVELUALUE

Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025
Kestävä viherympäristön hoito	Nurmikenttien muuttaminen vähemmän hoitoa vaativiksi niityiksi	Niittyjen määrä	1 ha	1,5 ha
Toteutuminen	Pääosin toteutunut, palaute ollut ristiriitaista.			
Perustelut	Hoitamattomuus vaikuttaa ulkoisesti olevan palautetta tuottavaa. Toteutettu toimenpiteitä korjaavaan suuntaan, lisätty hoitoa.			
Valaistuksen keskusohjauksen parantaminen taajamissa, energiasäästö	Valaistuksen parantaminen keskusta- ja kylätaajamien kevyt- välillä	Valaisimien ohjauspäivitys ja uusi hallinta ohjelmisto	Puutteelliset valaisimet kartoitetaan n. 40 kpl	Kartoitusten mukaisesti vaihdetaan 40 kpl
Toteutuminen	Ei ole toteutunut.			
Perustelut	Kartoituksen aloittanut vastuhenkilö on poistunut kunnan palveluksesta, asia otettu uudelleen käsittelyyn.			
Vetovoimainen kansanpuisto	Viemärintisuunnitelman ja rahoitusmallin valmistelu	Suunnitelma	Ei ole	Suunnitelma tehty
	Toteutuminen	Ei ole		
	Perustelut	Edellyttää myös hoitokunnan ja Forssan kaupungin ratkaisuja		
	Kevyen liikenteen yhteyden suunnitelman päivitys	Suunnitelma	Ei ole	Suunnitelma tehty
	Toteutuminen	Ei ole		
	Perustelut	Edellyttää myös hoitokunnan ja Forssan kaupungin ratkaisuja		
Metsäsuunnitelman mukainen kestävä metsien hoito	Tuhkalannoituksella parannetaan kasvua ja hiilen sidontaa turvemailla	Tuhkalannoitettu metsäala	57 ha	87 ha
Toteutuminen	Ei ole			
Perustelut	Edennyt metsänhoitosuunnitelman mukaan			

KIINTEISTÖJEN PALVELUALUE

Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025
Energiatehokkuuden parantaminen kiinteistöissä	Ilmastoystävällisen energiamuodon lisääminen	Aurinkovoiman lisääminen kiinteistön energialähteenä	2 kohdetta	4 kohdetta
Toteutuminen	Ei ole			
Perustelut	Poistettu talousarvion investointiosasta.			
Jätehuollon tehostaminen	Yhdistetään lähemmäksi olevia jätepisteitä	Jätepisteiden määrä	23 kpl	19 kpl
Toteutuminen	osittain			
Perustelut	katselmukset kiinteistöissä osittain tehty ja kartoitus käynnissä.			

Tarpeettomista kunnan kiinteistöistä luopuminen, Myllykylän koulun myynti	Kohde myydään kiinteistövälittäjän avulla, markkinointi aloitetaan vuoden 2025 alussa	Kohde poistunut kunnan omistuksesta	Koulun toiminta lakanut, kohteeseen ei ole sijoitettavissa kunnan muita palveluita	Kohde myyty 2025 syksyn aikana
Toteutuminen	myynnissä			
Perustelut	katselmus käyty, odotellaan tarjouksia			

KAAVOITUKSEN JA LUIPIEN PALVELUALUE

Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025
Kunnan oman rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun toiminnan käynnistäminen	Sähköisen lupajärjestelmän ja arkiston käyttöönotto, toiminnan aloitus	Toiminta käynnissä	Nykyinen seudullinen toiminta	Kunnan oma toiminta käynnissä
Toteutuminen	Toteutunut			
Perustelut				
Uusi Papinsillan asuinalue	Uuden asuinalueen asemakaavoituksen käynnistäminen ja yleiskaavoituksen jatkaminen	Kaavoituksen eteneminen ja vaiheiden laittaminen julkisesti nähtäville	Nykyinen yleiskaava	Asemakaavoituskäynnissä ja yleiskaavoitus hyväksymisvaiheeseen
Toteutuminen	Toteutunut			
Perustelut				
Vieraslajikasvillisuuden torjunta	Tiedon lisääminen, kitkentätoimien aloitus	Julkaistu tiedote ja kitkentäohjeistus	Vieraslajien torjunta ei-systeemaattista	Vieraslajikasvillisuuden torjuntatoimet käynnistetty, suunnitelma jatkosta
Toteutuminen	Toteutunut			
Perustelut				
Uuden rakentamislain mukaisen rakennusjärjestyksen ja rakennusvalvonnan taksan käyttöönotto vuoden 2025 aikana	Vaiheittainen eteneminen	Uudistettu rakennusjärjestys ja taksa käytössä	Nykyinen rakennusjärjestys ja taksa	Uusi rakennusjärjestys ja rakennusvalvonnan taksa ovat lainvoimaisia
Toteutuminen	Toteutunut			
Perustelut				

RUUAN JA PUHDISTUKSEN PALVELUALUE

Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025
Lähiruoan käytön lisääminen	Toimittajien tuotteiden kartoitus	%-osuus elintarvikkeistoista	14 %	18 %
Toteutuminen	Toteutumassa osittain			
Perustelut	Lähiuottajien kartoitusta tehdään koko ajan.			
Elintarvike-hankintojen kotimaisuusaste	Huomioidaan koko valmistusprosessissa ruokalistaista alkaen	%-osuus elintarvikkeistoista	84 %	88 %
Toteutuminen	Toteutumassa osittain			
Perustelut	Tarkistuslaskenta tehdään vuoden lopussa saatujen toimittajatietojen perusteella			

Ruokahävikin minimointi	Ruokahävikin seuranta sovelluksen avulla. Hävikin vähentäminen asiakkaan lautaselta	Lautasjäte g/ruokailija/ateria	25 g/asiakas	15 g/asiakas
Toteutuminen	Toteutumassa			
Perustelut	Ruokahävikin seuranta Biovaaka Flow –sovelluksella onnistunut hyvin			

VESIHUOLLON PALVELUALUE

Tavoite	Toimenpiteet	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso 2025
Vedenottamot, toimintavarmuudet varmistaminen	Varautumissuunnitelman päivitys	Suunnitelmat valmiit	Suunnitelmat päivittämättä	Päivitetty
Toteutuminen	Toteutunut osittain			
Perustelut	Suunnitelman päivitys käynnissä			
Vesihuoltoyritysten fuusiolla valmiudet toteutua	Fuusioselvitystyö osana kyberturvallisuuden parantamishanketta	Fuusioitumisen valmiudet	Selvitystyö fuusioitumisen osalta aloitettu	Fuusion valmiudet olemassa
Toteutuminen	Toteutunut pääosin			
Perustelut	Fuusioitumisen valmiudet teoriatasolla käsitelty hankkeen yhteydessä yhdellä yritysmallilla			
Viemäriverkon vuoto-vesien vähentäminen	Selvityksen mukaisten korjausten vaikutusten seurantamittaukset	vuotovesien määrän väheneminen	Vuotovesiselvitys v. 2021 25 %	Seurantamittaus 2025 alle 25 %
Toteutuminen	Toteutumassa osittain			
Perustelut	Teoreettinen tarkastelu tehty, seurantamittaus tekemättä			

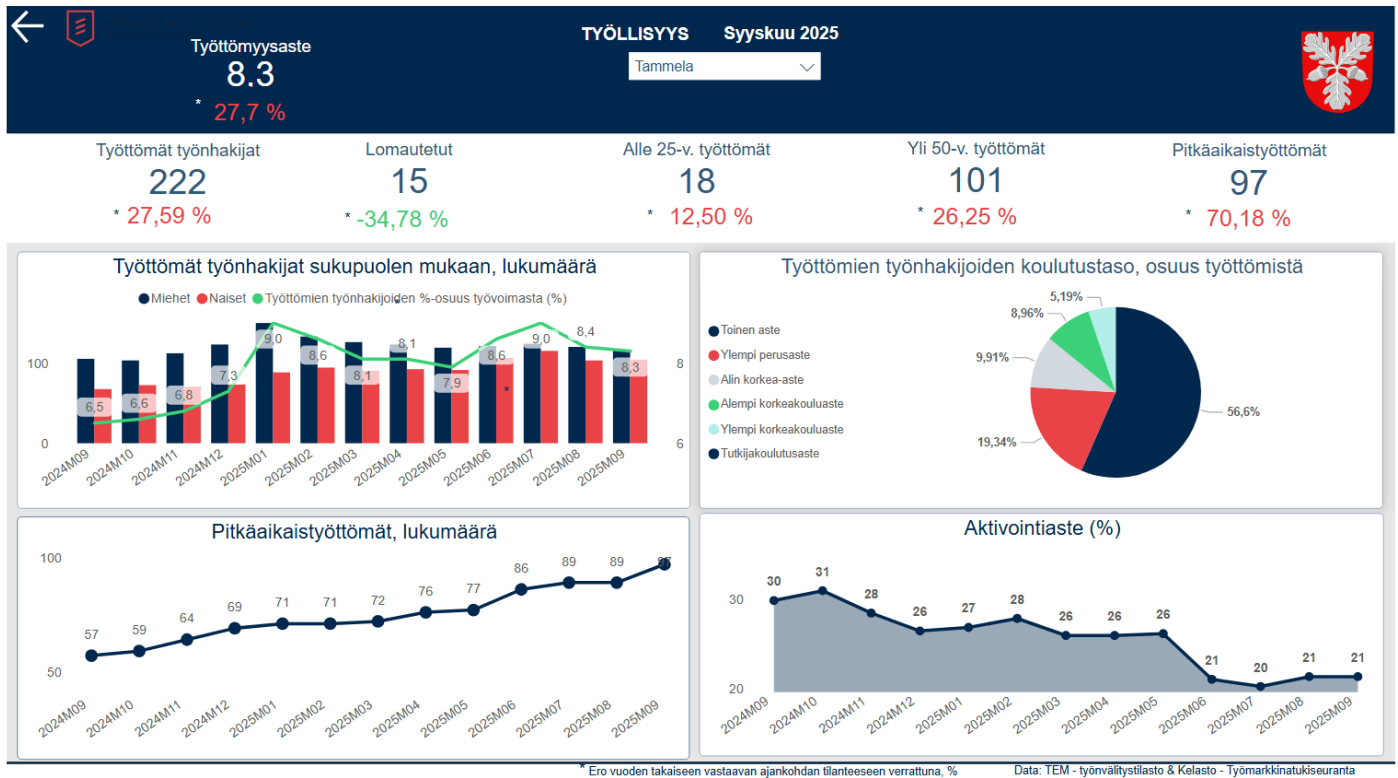
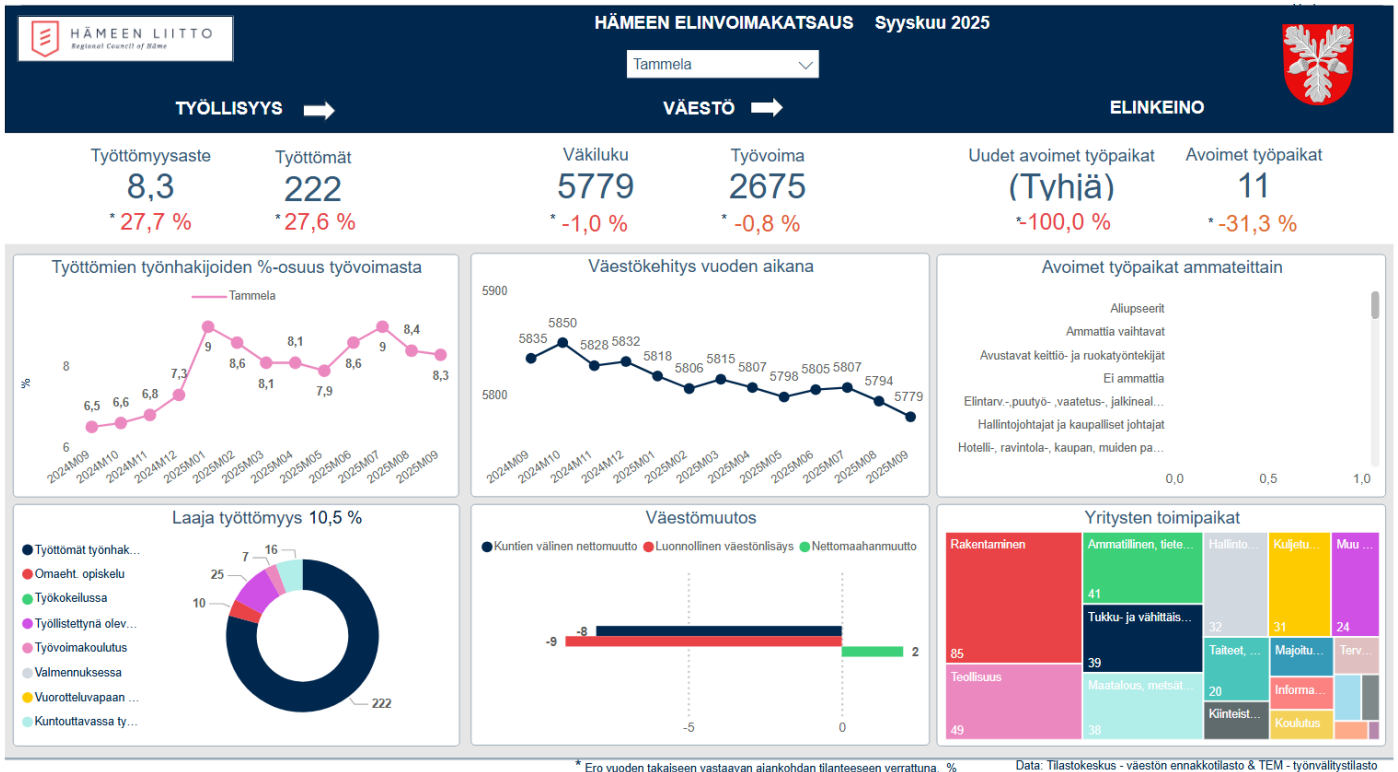
3 INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN

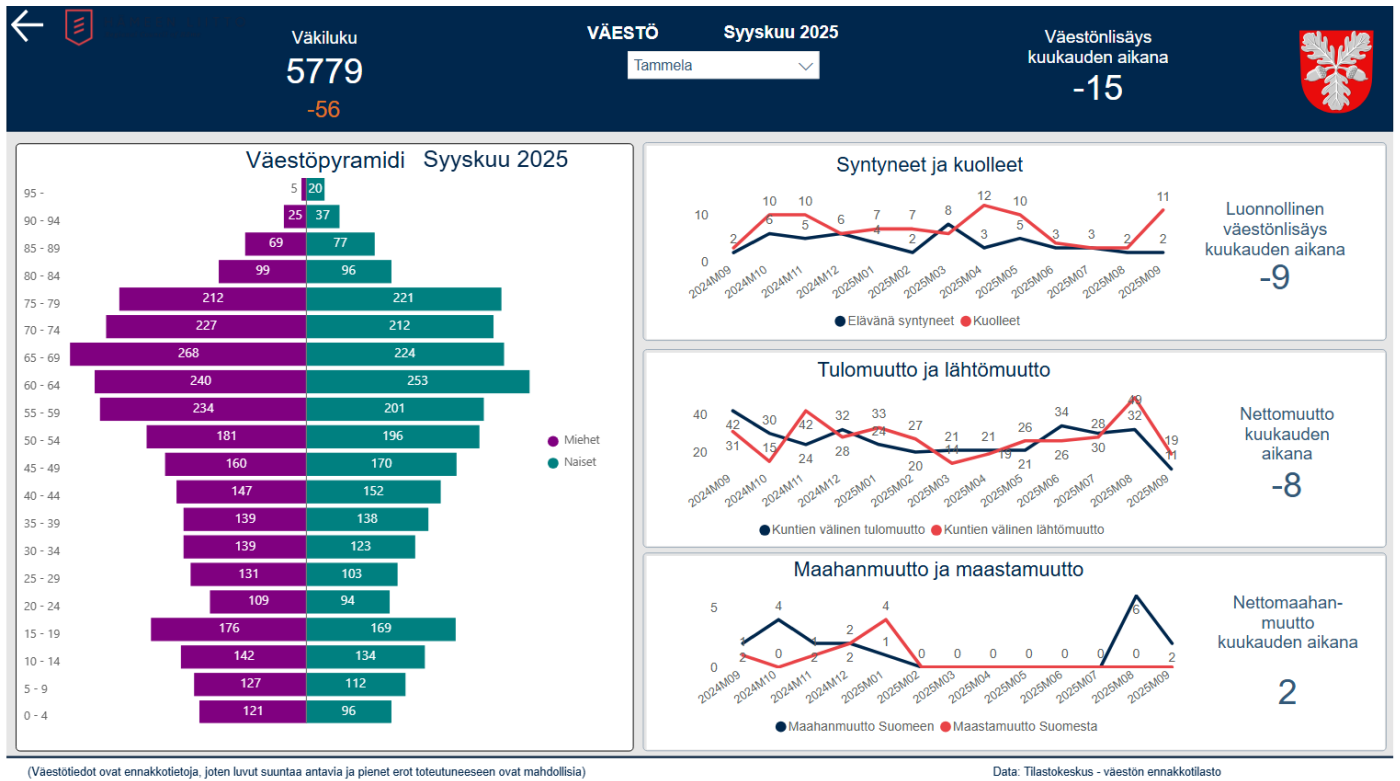
Vuoden 2025 investointeihin on varattu yhteensä noin 4,9 miljoonaa euroa ja niiden toteutuma oli n. 4,1 milj. euroa syyskuussa 2025. Vuoden 2025 merkittävimmät investoinnit ovat Johdintien hallin, Yhtenäiskoulun ja Kunnantalon investoinnit.

	TA 2025	TOTEUMA 1.1.-30.9.	TOTEUMA / TA 2025	SELITE
HALLINTO- JA KEHITTÄMISPALVELUT				
Maa-alueet	-70 000	-248 741	178 741	Käyttöomaisuuden myynti
Hallinnon hankekohtaiset	-67 000	-690	-66 310	Verkkosivu-uudistus, sähköinen arkisto, sähköinen luottamushenkilörekisteri
SIVISTYSLAUTAKUNTA				
Irtaimisto	-236 437	-65 393	-171 044	Yhtenäiskoulun luokkien varustus, Taikataassin, Portaan ja Riihivalkaman hankinnat, Traktorimönkijä
TEKNINEN LAUTAKUNTA				
Irtaimisto	-25 000	-27 761	2 761	Pakettiauto
Yhdyskuntarakentaminen hankekohtaiset	-320 000	-4 574	-315 426	Ojajärventien oikaisu, Rantapuisto, Papinketo
Yhdyskuntarakentaminen	-180 000	0	-180 000	Liikenneväylien rakentaminen, kaavateiden päällystäminen
Muu yhdyskuntarakentaminen	-80 000	-1 315	-78 685	Puistot, tievalaistus, tieviitat ja Manttaalin uimaranta
Talonrakentaminen hankekohtaiset	-2 800 000	-3 338 004	538 004	Johdintien halli, yhtenäiskoulu
Muu rakentaminen	-1 005 000	-410 847	-594 153	Kunnantalon, Teuron koulu, Manttaalin, Päiväkotien, Tammitorppien ja -kartanon, vuokratalojen, Norrintien kiinteistöjen, liikuntakeskuksen investoinnit
VESILAITOS				
Papinketo	-35 000	0	-35 000	
Vesilaitos muut	-60 000	-4 003	-55 997	
Viemärlaitos muut	-20 000	-3 798	-16 202	
Investoinnit netto	-4 898 437	-4 105 125	-793 312	

Liitteet

Liite 1. Hämeen elinvoimakatsaus, Tammelan kunta, tammi-syyskuu 2025





Lähde: Hämeen liitto, Hämeen elinvoimakatsaus, Tammelan kunta, Syyskuu 2025

Liite 2. Tammelan väestönkehitys 1.1.- 30.9.2025

Väestön ennakkotiedot Tammela	Elävänä syntyneet	Kuolleet	Luonnollinen väestönlisäys	Kuntien välinen tulo-muutto	Kuntien välinen lähtö-muutto	Kuntien välinen netto-muutto	Kunnan sisäinen muutto
Tammikuu	4	7	-3	24	33	-9	21
Helmikuu	2	7	-5	20	27	-7	15
Maaliskuu	8	6	2	21	14	7	15
Huhtikuu	3	12	-9	21	19	2	17
Toukokuu	5	10	-5	21	26	-5	21
Kesäkuu	3	4	-1	34	26	8	29
Heinäkuu	3	3	0	30	28	2	21
Elokuu	2	3	-1	32	49	-17	16
Syyskuu	2	11	-9	11	19	-8	9
Yhteensä	32	63	-31	214	241	-27	164

Väestön ennakkotiedot Tammela	Maahanmuutto Suomeen	Maahanmuutto Suomeen Pohjoismaista	Maahanmuutto Suomeen EU-maista	Maastamuutto Suomesta	Maastamuutto Suomesta Pohjoismaihin	Maastamuutto Suomesta EU-maihin
Tammikuu	1	0	1	4	0	0
Helmikuu	0	0	0	0	0	0
Maaliskuu	0	0	0	0	0	0
Huhtikuu	0	0	0	0	0	0
Toukokuu	0	0	0	0	0	0
Kesäkuu	0	0	0	0	0	0
Heinäkuu	0	0	0	0	0	0
Elokuu	6	0	0	0	0	0
Syyskuu	2	0	0	0	0	0
Yhteensä	9	0	1	4	0	0

Väestön ennakkotiedot Tammela	Netto-maahanmuutto	Kokonaisnetto-muutto	Solmitut avioliitot	Avioerot	Väestön-lisäys	Väkiluvun korjaus	Kokonaismuutos	Väkiluku
Tammikuu	-3	-12	0	0	-15	1	-14	5 818
Helmikuu	0	-7	2	1	-12	0	-12	5 806
Maaliskuu	0	7	1	1	9	0	9	5 815
Huhtikuu	0	2	1	0	-7	-1	-8	5 807
Toukokuu	0	-5	1	0	-10	1	-9	5 798
Kesäkuu	0	8	1	1	7	0	7	5 805
Heinäkuu	0	2	3	0	2	0	2	5 807
Elokuu	6	-11	3	1	-12	-1	-13	5 794
Syyskuu	2	-6	1	1	-15	0	-15	5 779
Yhteensä	5	-22	13	5	-53	0	-53	

Lähde: Tilastokeskus, Väestön ennakkotilasto, Syyskuu 2025

Liite 3. Käyttötalouden toteutuminen verrattuna edelliseen vuoteen vastaavaan ajankohtaan Hallinto- ja kehittämispalvelut

Hallinto- ja kehittämispalvelut	Talousarvio 2025	Toteuma 1-9/ 2025	Tot-%	Ed.vuosi vast. ajankoh- tana	Muu- tos-%	TP 2024
33000 Toimintatuotot						
33010 Myyntituotot	78.510	36.981,51	47,10	42.752,53	-13,50	227.132,65
33300 Tuet ja avustukset	41.000	-5.880,43	-14,30	16.473,91	-135,70	122.553,76
33400 Muut toimintatuotot						
33410 Vuokratuotot	1.595	720,00	45,10	630,00	14,30	750,00
33420 Muut tuotot		2.156,18	-100,00	9.979,62	-78,40	25.256,62
33400 Muut toimintatuotot	1.595	2.876,18	180,30	10.609,62	-72,90	26.006,62
33000 Toimintatuotot	121.105	33.977,26	28,10	69.836,06	-51,30	375.693,03
34000 Toimintakulut						
34010 Henkilöstökulut						
34050 Palkat ja palkkiot	-881.296	-632.823,65	71,80	-716.531,17	-11,70	-943.334,73
34100 Henkilösivukulut						
34110 Eläkekulut	-468.107	-317.004,91	67,70	-364.694,20	-13,10	-483.977,40
34150 Muut henkilösivukulut	-28.220	-26.136,22	92,60	-21.994,04	18,80	-28.238,40
34100 Henkilösivukulut	-496.327	-343.141,13	69,10	-386.688,24	-11,30	-512.215,80
34010 Henkilöstökulut	-1.377.623	-975.964,78	70,80	-1.103.219,41	-11,50	-1.455.550,53
34300 Palvelujen ostot						
34310 Asiakaspalvelujen ostot				-75.006,20	-100,00	
34320 Muiden palvelujen ostot	-1.812.885	-1.298.944,94	71,70	-988.819,45	31,40	-1.513.249,74
34300 Palvelujen ostot	-1.812.885	-1.298.944,94	71,70	-1.063.825,65	22,10	-1.513.249,74
34500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
34510 Ostot tilikauden aikana	-31.050	-21.836,18	70,30	-26.586,30	-17,90	-36.232,14
34500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-31.050	-21.836,18	70,30	-26.586,30	-17,90	-36.232,14
34700 Avustukset						
34720 Avustukset yhteisöille	-292.000	-405.872,76	139,00	-194.568,60	108,60	-257.615,52
34700 Avustukset	-292.000	-405.872,76	139,00	-194.568,60	108,60	-257.615,52
34800 Muut toimintakulut						
34810 Vuokratulut	-14.108	-11.625,53	82,40	-13.437,36	-13,50	-19.211,25
34820 Muut kulut	-4.750	-3.523,39	74,20	-85.261,29	-95,90	-87.459,99
34800 Muut toimintakulut	-18.858	-15.148,92	80,30	-98.698,65	-84,70	-106.671,24
34000 Toimintakulut	-3.532.416	-2.717.767,58	76,90	-2.486.898,61	9,30	-3.369.319,17
34999 Toimintakate	-3.411.311	-2.683.790,32	78,70	-2.417.062,55	11,00	-2.993.626,14

Sivistyspalvelut

Sivistyspalvelut	Talousarvio 2025	Toteuma 1-9/ 2025	Tot-%	Ed.vuosi vast. ajankohtana	Muu- tos-%	TP 2024
33000 Toimintatuotot						
33010 Myyntituotot	280.610	197.317,67	70,3	119.326,61	65,4	254.765,97
33200 Maksutuotot	30.350	25.995,52	85,7	25.373,14	2,5	92.519,08
33300 Tuet ja avustukset	142.000	176.894,00	124,6	320.354,72	-44,8	224.862,36
33400 Muut toimintatuotot						
33410 Vuokratuotot	75.000	35.398,01	47,2	42.467,28	-16,6	68.027,64
33420 Muut tuotot	2.400	2.228,22	92,8	3.701,36	-39,8	5.082,12
33400 Muut toimintatuotot	77.400	37.626,23	48,6	46.168,64	-18,5	73.109,76
33000 Toimintatuotot	530.360	437.833,42	82,6	511.223,11	-14,4	645.257,17
34000 Toimintakulut						
34010 Henkilöstökulut						
34050 Palkat ja palkkiot	-6.910.814	-5.177.904,95	74,9	-5.089.486,33	1,7	-6.832.942,60
34100 Henkilösivukulut						
34110 Eläkekulut	-1.154.504	-885.498,74	76,7	-876.158,68	1,1	-1.184.265,15
34150 Muut henkilösivukulut	-240.458	-216.172,77	89,9	-165.475,26	30,6	-219.714,47
34100 Henkilösivukulut	-1.394.962	-1.101.671,51	79,0	-1.041.633,94	5,8	-1.403.979,62
34010 Henkilöstökulut	-8.305.776	-6.279.576,46	75,6	-6.131.120,27	2,4	-8.236.922,22
34300 Palvelujen ostot						
34310 Asiakaspalvelujen ostot	-753.927	-387.715,13	51,4	-431.910,03	-10,2	-897.866,87
34320 Muiden palvelujen ostot	-1.094.218	-738.986,52	67,5	-752.432,11	-1,8	-1.092.348,81
34300 Palvelujen ostot	-1.848.145	-1.126.701,65	61	-1.184.342,14	-4,9	-1.990.215,68
34500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
34510 Ostot tilikauden aikana	-360.283	-246.277,99	68,4	-243.292,57	1,2	-315.235,41
34500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-360.283	-246.277,99	68,4	-243.292,57	1,2	-315.235,41
34700 Avustukset						
34710 Avustukset kotitalouksille	-160.000	-120.679,62	75,4	-120.847,96	-0,1	-160.720,50
34720 Avustukset yhteisöille	-35.600	-38.285,00	107,5	-39.520,00	-3,1	-40.790,00
34700 Avustukset	-195.600	-158.964,62	81,3	-160.367,96	-0,9	-201.510,50
34800 Muut toimintakulut						
34810 Vuokratulot	-99.081	-60.696,24	61,3	-58.653,71	3,5	-81.305,29
34820 Muut kulut	-11.411	-12.542,67	109,9	-16.968,31	-26,1	-21.468,82
34800 Muut toimintakulut	-110.492	-73.238,91	66,3	-75.622,02	-3,2	-102.774,11
34000 Toimintakulut	-10.820.296	-7.884.759,63	72,9	-7.794.744,96	1,2	-10.846.657,92
34999 Toimintakate	-10.289.936	-7.446.926,21	72,4	-7.283.521,85	2,2	-10.201.400,75

Tekniset palvelut

Tekniset palvelut	Talousarvio 2025	Toteuma 1-9/ 2025	Tot-%	Ed.vuosi vast. ajankohtana	Muutos-%	TP 2024
33000 Toimintatuotot						
33010 Myyntituotot	1.074.370	936.407,40	87,2	895.981,38	4,5	1.266.547,56
33200 Maksutuotot	68.200	24.059,50	35,3	43.771,70	-45	61.844,30
33300 Tuet ja avustukset	45.000	1.372,40	3	7.140,00	-80,8	25.626,63
33400 Muut toimintatuotot						
33410 Vuokratuotot	1.885.565	1.601.762,65	84,9	1.531.470,96	4,6	2.092.448,52
33420 Muut tuotot				100,00	-100	100,00
33400 Muut toimintatuotot	1.885.565	1.601.762,65	84,9	1.531.570,96	4,6	2.092.548,52
33000 Toimintatuotot	3.073.135	2.563.601,95	83,4	2.478.464,04	3,4	3.446.567,01
33700 Valmistus omaan käyttöön	35.000	0		69.984,83	-100	69.984,83
34000 Toimintakulut						
34010 Henkilöstökulut						
34050 Palkat ja palkkiot	-1.745.935	-1.283.197,98	73,5	-1.207.474,42	6,3	-1.682.370,97
34100 Henkilösivukulut						
34110 Eläkekulut	-291.410	-222.230,02	76,3	-207.016,54	7,3	-289.127,66
34150 Muut henkilösivukulut	-61.270	-54.746,07	89,4	-38.645,89	41,7	-52.651,04
34100 Henkilösivukulut	-352.680	-276.976,09	78,5	-245.662,43	12,7	-341.778,70
34010 Henkilöstökulut	-2.098.615	-1.560.174,07	74,3	-1.453.136,85	7,4	-2.024.149,67
34300 Palvelujen ostot						
34320 Muiden palvelujen ostot	-1.624.814	-1.032.277,78	63,5	-1.267.486,46	-18,6	-1.687.941,47
34300 Palvelujen ostot	-1.624.814	-1.032.277,78	63,5	-1.267.486,46	-18,6	-1.687.941,47
34500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
34510 Ostot tilikauden aikana	-1.523.385	-1.110.435,91	72,9	-1.201.283,67	-7,6	-1.699.475,42
34500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1.523.385	-1.110.435,91	72,9	-1.201.283,67	-7,6	-1.699.475,42
34700 Avustukset						
34720 Avustukset yhteisöille	-200.000	-177.625,20	88,8	-107.351,00	65,5	-239.952,00
34700 Avustukset	-200.000	-177.625,20	88,8	-107.351,00	65,5	-239.952,00
34800 Muut toimintakulut						
34810 Vuokratulot	-148.000	-108.370,54	73,2	-97.102,12	11,6	-131.046,89
820 Muut kulut	-20.010	-26.053,31	130,2	-27.778,01	-6,2	-30.427,43
34800 Muut toimintakulut	-168.010	-134.423,85	80	-124.880,13	7,6	-161.474,32
34000 Toimintakulut	-5.614.824	-4.014.936,81	71,5	-4.154.138,11	-3,4	-5.812.992,88
34999 Toimintakate	-2.506.689	-1.451.334,86	57,9	-1.605.689,24	-9,6	-2.296.441,04

Koko kunta

Koko kunta	Talousarvio 2025	Toteuma 1-9/ 2025	Tot-%	Ed.vuosi vast. ajankohtana	Muu- tos-%	TP 2024
33000 Toimintatuotot						
33010 Myyntituotot	1.433.490	1.170.706,58	81,7	1.058.060,52	10,6	1.748.446,18
33200 Maksutuotot	98.550	50.055,02	50,8	69.144,84	-27,6	154.363,38
33300 Tuet ja avustukset	228.000	172.385,97	75,6	343.968,63	-49,9	373.042,75
33400 Muut toimintatuotot						
33410 Vuokratuotot	1.962.160	1.637.880,66	83,5	1.574.568,24	4	2.161.226,16
33420 Muut tuotot	2.400	4.384,40	182,7	13.780,98	-68,2	30.438,74
33400 Muut toimintatuotot	1.964.560	1.642.265,06	83,6	1.588.349,22	3,4	2.191.664,90
33000 Toimintatuotot	3.724.600	3.035.412,63	81,5	3.059.523,21	-0,8	4.467.517,21
33700 Valmistus omaan käyttöön	35.000	0	0	69.984,83	-100	69.984,83
34000 Toimintakulut						
34010 Henkilöstökulut						
34050 Palkat ja palkkiot	-9.538.045	-7.093.926,58	74,4	-7.013.491,92	1,1	-9.458.648,30
34100 Henkilösivukulut						
34110 Eläkekulut	-1.914.021	-1.424.733,67	74,4	-1.447.869,42	-1,6	-1.957.370,21
34150 Muut henkilösivukulut	-329.948	-297.055,06	90	-226.115,19	31,4	-300.603,91
34100 Henkilösivukulut	-2.243.969	-1.721.788,73	76,7	-1.673.984,61	2,9	-2.257.974,12
34010 Henkilöstökulut	-11.782.014	-8.815.715,31	74,8	-8.687.476,53	1,5	-11.716.622,42
34300 Palvelujen ostot						
34310 Asiakaspalvelujen ostot	-753.927	-387.715,13	51,4	-506.916,23	-23,5	-897.866,87
34320 Muiden palvelujen ostot	-4.531.917	-3.070.250,29	67,7	-3.008.738,02	2	-4.293.540,02
34300 Palvelujen ostot	-5.285.844	-3.457.965,42	65,4	-3.515.654,25	-1,6	-5.191.406,89
34500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
34510 Ostot tilikauden aikana	-1.914.718	-1.378.550,08	72	-1.471.162,54	-6,3	-2.050.942,97
34500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1.914.718	-1.378.550,08	72	-1.471.162,54	-6,3	-2.050.942,97
34700 Avustukset						
34710 Avustukset kotitalouksille	-160.000	-120.679,62	75,4	-120.847,96	-0,1	-160.720,50
34720 Avustukset yhteisöille	-527.600	-621.782,96	117,9	-341.439,60	82,1	-538.357,52
34700 Avustukset	-687.600	-742.462,58	108	-462.287,56	60,6	-699.078,02
34800 Muut toimintakulut						
34810 Vuokratulot	-261.189	-180.692,31	69,2	-169.193,19	6,8	-231.563,43
34820 Muut kulut	-36.171	-42.119,37	116,4	-130.007,61	-67,6	-139.356,24
34800 Muut toimintakulut	-297.360	-222.811,68	74,9	-299.200,80	-25,5	-370.919,67
34000 Toimintakulut	-19.967.536	-14.617.505,07	73,2	-14.435.781,68	1,3	-20.028.969,97
34999 Toimintakate	-16.207.936	-11.582.092,44	71,5	-11.306.273,64	2,4	-15.491.467,93