

Kuntastrategia 2023 - 2030

KHALL 05.06.2023 § 109

89/00.01.02/2023

Kuntalain § 37 mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntalain § 110 mukaan talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Kuntalain § 38 mukaan kunnan toimintaa johdetaan valtuuston hyväksymän kuntastrategian mukaisesti. Kunnanhallitus johtaa kunnan toimintaa, hallintoa ja taloutta. Kunnanjohtaja johtaa kunnanhallituksen alaisena kunnan hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa.

Tammelan kunta on uudistamassa kuntastrategiaansa vuosille 2023—2030. Uutta kuntastrategiaa on valmisteltu jo vuoden 2022 alussa, jolloin Taloustutkimus Oy suoritti Kuntien asukaskokemus 2022 - tutkimuksen ja Kuntien yrityskokemus 2022 -tutkimuksen. Kuntien asukaskokemus 2022 -tutkimus tehtiin myös vapaa-ajanasukkaiden osalta. Tutkimustulokset esiteltiin luottamushenkilöille ja johtoryhmälle niiden valmistuttua. Tämän jälkeen strategiatyössä oli taukoa, kunnes päivittytyö jatkui alkuvuodesta 2023.

Strategiaprosessi

Uutta strategiaa on työstetty tehokkaasti alkuvuoden 2023 aikana. Työssä on hyödynnetty FCG:n kanssa tehtyä yhteistyötä. Strategiatyö käynnistettiin 27.2.2023 työstämällä toimintasuunnitelma ja prosessiaikataulu kevätkaudelle. Tämän jälkeen työ jatkui toimintaympäristöanalyysin ja tausta-aineistojen tuottamisella.

Tammelan kunnanvaltuusto ja kunnan johtoryhmä kokoontuivat strategiatyöpajaan 6.3.2023, jolloin työskenneltiin Tulevaisuuden Tammela -teemalla tarkastellen toimintaympäristöanalyysia sekä pohtimalla kunnan vision ja mission määrittelyä.

Tiiviimmän strategiatyöryhmän työpaja pidettiin 4.4.2023, jolloin määriteltiin strategiarakennetta ja pohdittiin mm. kunnan arvoja, visiota, missiota, strategisia tavoitteita, toiminnallisia tavoitteita sekä strategian seurantaan ja arviointiin liittyviä tekijöitä.

Tammelan kunnanvaltuusto ja kunnan johtoryhmä kokoontuivat strategiaseminaariin 24.-25.4.2023, jolloin edistettiin strategisten ja

toiminnalliset tavoitteiden määrittelyä sekä mittareita osana strategiaseurantaa.

Tiiviimmän strategiatyöryhmän työpaja pidettiin 4.5.2023, jolloin strategiaa tiivistettiin alustavaksi strategiaksi.

Kevään aikana strategiaa on työstetty lisäksi erillisissä kunnan johtoryhmän ja toimialakohtaisissa kokouksissa osallistaen myös kunnan henkilöstöä.

Kunnanhallituksen 5.6.2023 käsittelyyn tuotava strategia-asiakirja on lähetetty kunnanhallituksen pöytäkunnalle tutustuttavaksi ja kunnan koko henkilöstölle sähköpostitse 26.5.2023 toivoen, että henkilöstö esittää mahdolliset huomionsa ennen kunnanhallituksen kokousta. Saatavat huomiot käydään läpi ennen kunnanhallituksen kokousta ja esitellään kunnanhallitukselle.

Strategiaperusta

Strategiaperustan muodostavat arvot, visio ja missio. Arvot tarkoittavat niitä toimintaperiaatteita, joiden tulisi näkyä organisaation ja työntekijöiden päivittäisessä toiminnassa ja sen johtamisessa. Visio kuvaa organisaation tulevaisuuden tavoitetilaa, jossa se haluaa olla tietyn ajanjakson kuluessa. Missio kuvaa organisaation nykytilaa ja kertoo, miksi organisaatio on olemassa ja mitä organisaation toiminnalla halutaan saavuttaa.

Arvot

Tammelan arvot ovat asiakaslähtöisyys, vastuullisuus, yhdessä onnistuminen sekä tahto uudistua.

Visio

Tammelan visio 2030 on ”Luonnollinen kasvun paikka – edelläkävyyä Tammela”.

Missio

Tammelan missio on ”Parasta Sinulle – Lounais-Hämeen helmi”.

Strategiset tavoitteet

Strategisia tavoitteita on neljä:

- Tammela on elinvoimainen ja yritysystävällinen
- Tammelassa on helppoa ja monipuolista asumista
- Tammela elää luonnosta ja luonnossa
- Tammelassa kuntalaiset voivat hyvin

Strategia-asiakirjassa on myös kerrottu kärkitoimenpiteet, joiden avulla strategiaa toteutetaan. Strategian toteuttaminen, seuranta ja arviointi on osa kunnan talousarvio- ja tilinpäätösprosesseja. Talousarvio perustuu valtuuston hyväksymään strategiaan ja talousarviossa asetetaan strategisista tavoitteista johdettuja toimenpiteitä ja mittareita, jotka vastuutetaan avainhenkilöille. Tilinpäätösraportoinnissa seurataan

toimenpiteiden toteutumista mittareiden pohjalta ja arviointikertomuksessa raportoidaan kunnan tavoitteiden ja strategian toteutumista. Kunnan strategian toteutumista arvioidaan kyselyllä, joka toteutetaan valtuustokauden työskentelyn arvioinnin yhteydessä vuonna 2025.

Liite: Tammelan strategia

Valmistelija: Kunnanjohtaja Juuso Alatalo, puh. 040 706 2667
Hallintopäällikkö Jaana Jokikoivu-Hiukkamäki, puh. 040 809 5455

Esittelijä: Kunnanjohtaja

Päätösehdotus: Kunnanhallitus päättää

- 1) osaltaan hyväksyä kuntastrategian vuosille 2023—2030 ja
- 2) ehdottaa valtuustolle, että valtuusto hyväksyy kuntastrategian vuosille 2023—2030.

Asian käsittely: Asian käsittelyn aikana kunnanhallitus teki strategia-asiakirjaan joitakin muutoksia ja lisäyksiä liittyen tavoitteisiin, mittareihin ja kärkitoimenpiteisiin. Muutettu strategia-asiakirja on pöytäkirjan liitteenä.

Päätös: Kunnanhallitus päätti

- 1) osaltaan hyväksyä kuntastrategian kokouksessa tehdyin muutoksin vuosille 2023—2030 ja
- 2) ehdottaa valtuustolle, että valtuusto hyväksyy liitteen mukaisen kuntastrategian vuosille 2023—2030.